



## RAPPORT D'ACTIVITE 2020

## SOMMAIRE

<b>PREMIERE PARTIE : LA VIE DE LA SOCIETE ET LA PRESENTATION DES COMPTES 2020</b> ..	3
L'ACTIONNARIAT .....	3
LA GOUVERNANCE .....	4
LES DIRIGEANTS.....	4
COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	4
LES ORGANES DU CONTROLE ANALOGUE.....	5
LES MOYENS HUMAINS.....	5
LES AUTRES MOYENS .....	8
LE COMPTE DE RESULTAT .....	9
LE BILAN.....	13
IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE - COVID .....	16
<b>DEUXIEME PARTIE : L'ACTIVITE OPERATIONNELLE DE L'EXERCICE</b> .....	17
• L'AMELIORATION DE L'HABITAT.....	17
• L'ACTIVITE GRANDS PROJETS : LES MANDATS.....	19
<b>TROISIEME PARTIE : PERSPECTIVES</b> .....	20
• L'AMELIORATION DE L'HABITAT.....	20
• L'ACTIVITE GRANDS PROJETS : LES MANDATS.....	20
<b>QUATRIEME PARTIE : Rapport sur le Gouvernement d'entreprise</b> .....	21
<b>CINQUIEME PARTIE : ANNEXES</b> .....	24

## PREMIERE PARTIE : LA VIE DE LA SOCIETE ET LA PRESENTATION DES COMPTES 2020

Immatriculée au registre du tribunal de commerce depuis mai 2012, la Société Publique Locale Avenir Réunion (SPLAR) a pour objet social, au travers des missions et actions suivantes pour le compte exclusif de ses actionnaires, en vue de valoriser leur patrimoine immobilier :

- ✓ Toute opération d'acquisition, de construction, de réhabilitation, d'aménagement, de gestion et d'exploitation de biens immobiliers
- ✓ Toute opération de délégation de Maitrise d'Ouvrage et de conduite d'opérations, notamment dans le domaine de la mise en œuvre du développement de nouvelles constructions qui seront affectées au SDIS de la Réunion et dans le domaine des équipements sociaux et médico-sociaux
- ✓ Toute action d'ingénierie sociale, administrative, technique et financière notamment dans le domaine de la mise en œuvre de la politique d'amélioration de l'habitat
- ✓ Toute opération liée à la valorisation du patrimoine immobilier des actionnaires

### L'ACTIONNARIAT

Les actionnaires de la société, 100 % public conformément à la loi, se répartissent le capital de la manière suivante :

#### SPLAR

(Capital de 1 140 000 € divisé en 11 400 actions de 100 €)

ACTIONNAIRES	Nombre actions	Montant global	%
Département de la Réunion	5 800	580 000 €	50,88%
Commune de Saint Benoit	700	70 000 €	6,14%
Commune de Saint André	700	70 000 €	6,14%
Commune des Avirons	700	70 000 €	6,14%
Commune de Saint Leu	700	70 000 €	6,14%
Région Réunion	700	70 000 €	6,14%
Commune de Saint Pierre	700	70 000 €	6,14%
Commune de St Paul	700	70 000 €	6,14%
Commune du Port	700	70 000 €	6,14%
<b>TOTAL</b>	<b>11 400</b>	<b>1 140 000 €</b>	<b>100,00%</b>

## LA GOUVERNANCE

Par délibération en date du 28 mars 2012, le Conseil d'Administration a opté pour la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général.

## LES DIRIGEANTS

De la même manière, le Conseil d'Administration a désigné :

- ✓ Le Président du Conseil d'Administration, Monsieur Cyrille MELCHIOR, représentant le Département de la Réunion (conseil du 29/03/2018),
- ✓ Le Directeur Général, Monsieur Jérôme BODINO, lors de la séance du 14/05/2019, en remplacement de M. Guillaume NARAYANIN, Directeur sortant.

### Limitation de pouvoirs :

Toutefois, le Directeur Général doit obtenir l'autorisation préalable du Conseil d'Administration pour toutes décisions relatives notamment :

- Aux créations de nouveaux postes
- Aux garanties ou sûretés données par la société,
- Aux financements (hors découverts bancaires) mis en place pour la société,
- Aux baux, crédit-baux immobiliers, concessions,
- Aux transactions immobilières ou sur biens incorporels,
- L'adhésion à un groupement d'intérêt économique ou à tout groupement ou association pouvant entraîner la responsabilité solidaire ou indéfinie de la société,
- La fondation de société et tout apports à des sociétés constituées ou à constituer, ainsi que toute prise de participation ou cession de participation dans ces sociétés,
- Toutes opérations non visées ci-dessus dès lors qu'elles constituent un engagement supérieur à QUINZE MILLE (15.000) euros hors taxes.

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le tableau ci-dessous récapitule les mandats des commissaires aux comptes.

NOMS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	DUREE - MANDAT	ECHEANCE MANDAT
<b>Titulaire : EXA</b> 4 Rue Monseigneur Mondon- 97400 Saint Denis	6 ans	AGO approbation des comptes 2023
<b>Suppléant : AUDITEC</b> 4 Rue Monseigneur Mondon- 97400 Saint Denis	6 ans	AGO approbation des comptes 2023

## LES ORGANES DU CONTROLE ANALOGUE

L'attribution sans mise en concurrence de contrats à la Société par ses Actionnaires est conditionnée à l'effectivité de leur contrôle analogue.

Le Conseil d'Administration du 29 mars 2018 a voté en faveur d'un nouveau règlement intérieur qui fusionne le comité technique et financier et le comité de contrôle en un seul organe appelé Comité d'Engagement et de Suivi composé de la direction générale de la société, des représentants d'actionnaires nommés par le Conseil d'Administration et les Directeurs Généraux des Services de chaque collectivité ou groupement d'actionnaires de la société.

Le Comité d'Engagement et de Suivi se réunit pour examiner l'avancement des contrats en cours, et pour émettre un avis sur les projets de contrat avec les différents actionnaires, préalablement à leur présentation en Conseil d'Administration.

## LES MOYENS HUMAINS

- **Organisation de la société au 31 décembre 2020**

L'organisation de la SPLAR s'articule désormais, autour des 2 cellules opérationnelles que sont l'Amélioration de l'habitat, et les « Grands projets », appuyées par les fonctions support Direction et cellule administrative et financière.

La répartition des effectifs se présente comme suit :

- La Cellule amélioration de l'habitat (73% des effectifs),
- La Cellule Grands Projets (15% des effectifs),
- Les Cellules Support (12% des effectifs).

- **Les mouvements de personnel et les effectifs à la fin de l'exercice :**

Au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2020, dans un contexte de post-confinement, un plan de recrutement avait été défini dans le cadre du plan départemental de Relance Economique et social. Ce plan est venu compléter les recrutements qui avaient déjà été budgétés.

Les mouvements de personnel, de l'année 2020 sont rappelés ci-après :

- **Au sein de la Cellule « Amélioration de l'habitat » :**
  - M. Bruno MANGLOU, Instructeur financier, en remplacement de Melle Vanessa POTA
  - M. Pascal GOREE, Technicien-vérificateur, en remplacement de M. JOVANY TALIMBOLA
  - M. Frédéric NATIVEL, Responsable de cellule, en remplacement de M. J-Patrice CLAIN

*Les postes nouvellement créés :*

- Assistante de cellule Amélioration de l'Habitat : Mme Annie-Claude MOFY
- Instruction financière : Mme Yasmine BUREL et Mme Meïssa LACASTEIGNERATTE,
- Techniciens-vérificateurs : M. Thierry PELOPS, M. Rosély GAMIN, M. Didier MARTIN et Mme Elodie GOURDE

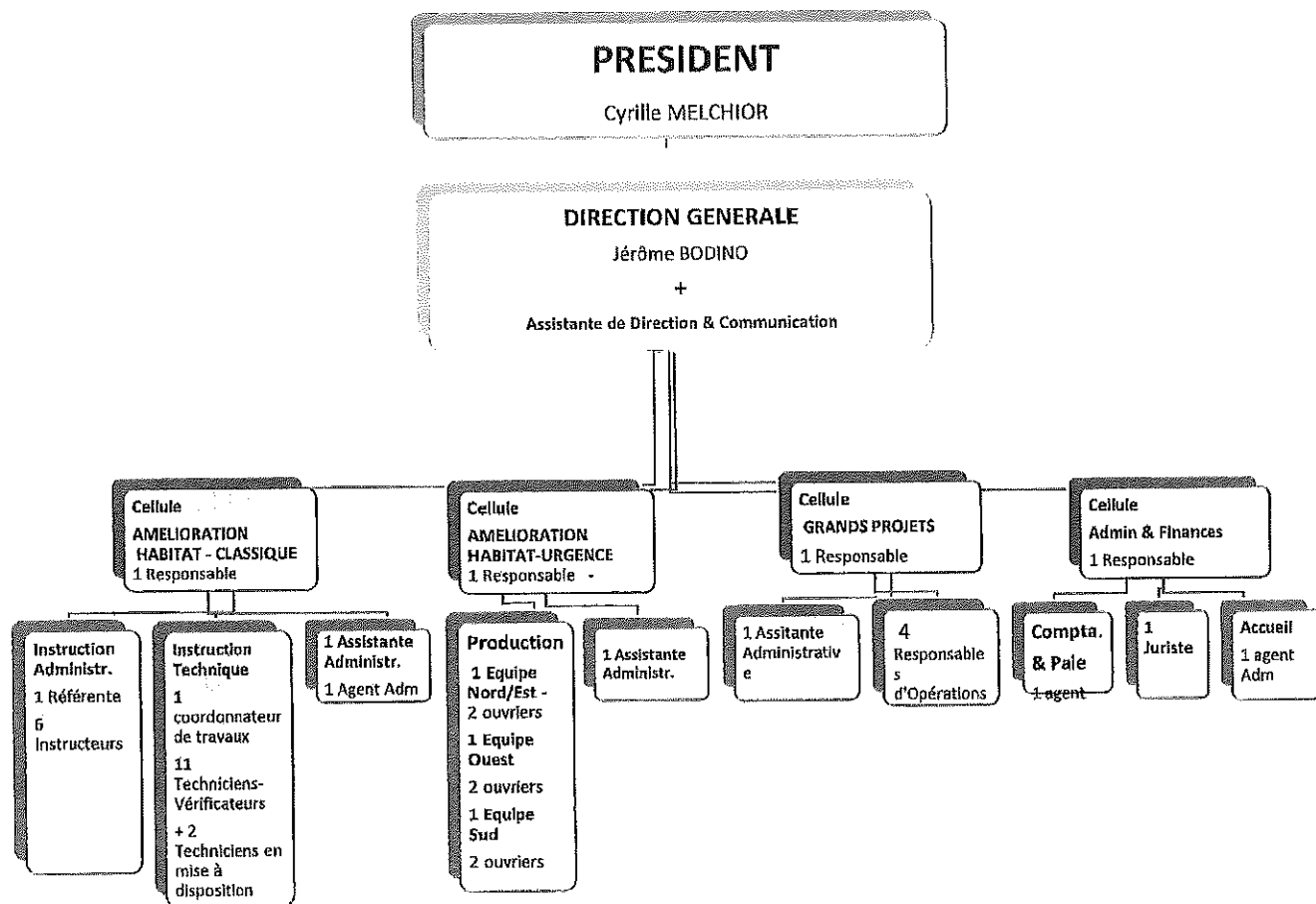
- Au sein de la **Cellule Grands Projets** : Arrivée de Mme Vanessa THOMAS, en tant que Responsable d'Opérations.
- Au sein de la **Cellule Administrative et Financière** :
  - Arrivée de Mme HEW KIAN CHONG Sylvie, en remplacement de Mme Nelly AMACA.
  - Arrivée de Mme Samantha ABOUKIR en remplacement de Mme Chakera VALY.
  - Mme MOHAMED Onaisa, recrutée au poste de juriste.

Au 31 décembre 2020, la SPLAR compte 42 personnes (incluant 2 mandataires sociaux) représentant 34.85 en équivalent à temps plein.

*En synthèse :*

CATEGORIE	DIRECTION GENERALE	AMELIO HABITAT	GRANDS PROJETS	SAF	TOTAL
effectif 31/12/2019	3	21	5	4	33
<i>en ETP</i>	<b>3,00</b>	<b>21,00</b>	<b>5,00</b>	<b>3,96</b>	<b>32,96</b>
<b>Entrant année 2020</b>	-	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>14</b>
<b>Sortant année 2020</b>	-	<b>2</b>	-	<b>3</b>	<b>5</b>
effectif 31/12/2020	<b>3</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>42</b>
<i>en ETP</i>	<b>3,00</b>	<b>23,31</b>	<b>5,17</b>	<b>3,37</b>	<b>34,85</b>
<i>en %</i>	<b>9%</b>	<b>67%</b>	<b>15%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>
<b>ETP BUDGET 2020 initiale</b>	<b>3,00</b>	<b>24,00</b>	<b>6,00</b>	<b>5,00</b>	<b>38,00</b>
<i>Ecart ETP</i>	-	- <b>0,69</b>	- <b>0,83</b>	- <b>1,63</b>	- <b>3,15</b>

Et ci-après, le nouvel organigramme établi 31 décembre 2020 :



L'effectif de la SPLAR, est passé sous le seuil de 50 salariés, depuis le 31 août 2019. La Délégation Unique du Personnel a été remplacée par un CSE (Comité Social Economique), depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Les entretiens sexennaux ont eu lieu en septembre 2020, conformément à la réglementation, et a permis de recenser les demandes du personnel, en matière de formation. Au cours de l'année 2020, plusieurs actions ont été menées et/ou amorcées :

- Mise en place d'un plan de formation
- Elaboration du Document Unique de Sécurité

## LES AUTRES MOYENS

- **Les investissements 2020 :**

Les investissements se chiffrent à 32 263 €, pour l'année 2020, contre 32 943 € en 2019.

Ils concernent principalement :

- Renouvellement de logiciel dédié à la cellule Amélioration de l'habitat, pour 11 988 €, non encore mis en service au 31 décembre 2020,
- Renouvellement du matériel pour la cellule Régie, pour 750 €,
- Renouvellement du matériel informatique pour 18 525 €, en grande partie motivé par la mise en place du télétravail,

Ainsi, en fin d'exercice 2020, le cumul des investissements (nets des sorties et cessions) de la Société, depuis l'origine, se chiffrent à 365 267 €, amortis à hauteur de 77 %.

Investissements Nets des sorties et cessions (en €)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Total	%
Logiciel	7 680	44 707	11 704	-3 455	0	27 400	3 171	4 269	12 988	108 464	30%
Matériels informatiques et Mobilier de bureau	35 132	2 392	18 185	8 618	38 555	18 213	14 033	3 920	18 525	157 573	43%
Matériels techniques / Environnement & Régie travaux	0	0	0	19 278	10 251	15 003	8 127	-39 729	750	13 680	4%
Agencement et Aménagement divers	0	0	6 044	12 133	17 448	14 953	18 213	14 326		83 117	23%
Matériel de transport	0	0	0	2 889	8 131	-3 519	-3 121		-1 946	2 433	1%
<b>TOTAL</b>	<b>42 812</b>	<b>47 099</b>	<b>35 933</b>	<b>39 462</b>	<b>74 385</b>	<b>72 050</b>	<b>40 423</b>	<b>-17 214</b>	<b>30 317</b>	<b>365 267</b>	<b>100%</b>

- **Le parc véhicules de la Société :**

Le parc auto de la Société compte 23 véhicules au 31 décembre 2020.

Les bénéficiaires des véhicules sont principalement le personnel itinérant (Cellule Amélioration de l'Habitat et Cellule Grands Projets).



## LA PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Sont présentés, ici, les résultats les plus significatifs, dans les domaines comptables et financiers. Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

L'activité de la société se solde par un résultat déficitaire de 174 550 €.

### LE COMPTE DE RESULTAT

- **Compte de résultat synthétique**

POSTES	EXERCICE 2020 (MT en €)	EXERCICE 2019 (MT en €)	Evol° en €
Chiffre d'affaires	2 072 504	3 164 001	
Production immobilisée		7 561	
Subvention d'exploitation	11 986	11 578	
Reprise DAP, transfert de charges	4 890	13 272	
Autres produits	3 579	16	
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 092 959</b>	<b>3 196 428</b>	<b>-1 103 469</b>
Achat et fournitures			
Sous - traitance			
Autres achats externes	656 756	779 716	
Impôts & taxes	43 086	56 070	
Frais de personnel	1 119 826	1 702 254	
Charges sociales	413 521	560 222	
Amortissements & provisions	39 750	46 637	
Autres charges	21 148	39 806	
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 294 086</b>	<b>3 184 705</b>	<b>-890 620</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-201 127</b>	<b>11 723</b>	<b>-212 849</b>
Produits Financiers			
Charges Financières			
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-201 127</b>	<b>11 723</b>	<b>-212 849</b>
Produits exceptionnels	27 130	5 906	
Charges exceptionnelles	552	3 423	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>26 577</b>	<b>2 483</b>	<b>24 094</b>
Participation des salariés			
Impôt sur les sociétés		11 769	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-174 550</b>	<b>2 436</b>	<b>-176 986</b>

Le résultat 2020 s'établit à – 174 550 €.

• Analyse détaillée des produits

PRODUITS (en €)	2019	%	Evol.	2020	%	Evol.
Amélioration de l'habitat classique	1 257 908	39%	-7%	1 185 879	56%	-6%
Amélioration de l'habitat d'urgence	277 818	9%	0%	281 938	13%	1%
Environnement	1 300 000	41%	-33%	-	0%	-100%
Rémunération de mandat	298 703	9%	19%	601 327	28%	101%
Autres produits d'exploitation	62 001	2%	3%	23 815	1%	-62%
Produits financiers	-	0%		-	0%	
Produits exceptionnels	5 906	0%	-44%	27 130	1%	359%
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>3 202 335</b>	<b>100%</b>	<b>-18%</b>	<b>2 120 089</b>	<b>100%</b>	<b>-34%</b>

▪ Répartition du chiffre d'affaires par métier

La livraison en 2020, de 508 chantiers en Amélioration de l'Habitat (441 en amélioration classique + 67 en amélioration d'urgence), et également l'instruction de 443 subventions déjà notifiées au 31 décembre 2020, et dont les chantiers n'ont pas encore été livrés, a permis de valoriser un chiffre d'affaires de 1 467 817 Euros, sur le secteur de l'Amélioration de l'Habitat et représentent 70% des produits de la SPLAR.

La validation de l'avenant n°1 à la convention 2021/2023 de Prestations Intégrées, le 24 mars 2021, modifie de manière conséquente le mode d'évaluation du chiffre d'affaires généré par l'activité « Amélioration de l'Habitat ».

Cette modification permet désormais de valoriser dans les comptes le travail de l'instruction qui précède l'obtention de la subvention. Le chiffre d'affaires est ainsi acquis partiellement dès la notification de la décision de subvention, et non plus au moment de l'achèvement du chantier.

Il se forme ainsi en 2 temps :

- une première partie de la rémunération acquise par la SPLAR, est valorisée, au moment de la notification de la décision de subvention, (soit 829.49 € HT, par dossier).
- une deuxième partie (le solde), est acquise, au moment de l'achèvement du chantier, sur la base du procès-verbal de réception, selon montant dicté par le barème inclus à la convention (solde = 829.49 € HT, par dossier).

Cet avenant prend effet à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021. La direction de la SPLAR a toutefois souhaité appliquer ce mode d'évaluation sur les comptes de 2020, car il conduit à une meilleure information financière. L'impact sur le chiffre d'affaires de 2020, est une hausse de 367 464 Euros.

La rémunération de mandat, avec 601 327 €, représente quant à elle, 28% des produits de la société.

▪ La répartition du chiffre d'affaires par Donneur d'ordre

93 % du chiffre d'affaires de la Société provient des contrats passés avec le Département de la Réunion, contre 98% en 2019. Le Département de la Réunion reste donc, notre premier donneur d'ordre, avec une intervention en amélioration de l'habitat, exclusivement pour son compte.

Par ailleurs, la ventilation du chiffre d'affaires, lié aux mandats attribués à la SPLAR, se présente comme suit :

CA - MANDAT par donneur d'ordre – En €	2019	%	Evol.	2020	%	Evol.
Conseil Départemental	225 110	75%	84%	455 707	76%	102%
Commune de St André	46 530	16%	0	88 151	15%	89%
Commune de Saint Leu	-	0%		-	0%	
Commune du Port	24 913	8%	- 0	48 350	8%	94%
Commune de Saint Pierre	2 150	1%		9 120	2%	324%
<b>Total Général</b>	<b>298 703</b>			<b>601 327</b>		

• Analyse détaillée des charges

L'ensemble des charges représente un montant global de 2 294 639 €, en 2019 : le 1<sup>er</sup> poste de charges concerne les charges de personnel, qui représentent à 67 % du total des charges, puis le poste « achats et prestations externes » à hauteur de 29 %.

On constate une diminution des charges de 905 K€ par rapport à l'année 2019, liée au transfert de l'activité « environnement », mais une structure de charges quasiment inchangée par rapport à N-1.

POSTES	EXERCICE 2019		EXERCICE 2020	
	(MT en €)	en %	(MT en €)	en %
Autres achats et charges externes	779 716	24%	656 756	29%
Impôts, taxes & versements assimilés	56 070	2%	43 086	2%
Salaires et traitements	1 702 254	71%	1 119 826	67%
Charges sociales	560 222		413 521	
Dotation aux amortissements & provisions	46 637	1%	39 750	2%
Autres charges	39 806	1%	21 148	1%
Charges financières		0%		0%
Charges exceptionnelles	3 423	0%	553	0%
Participation des salariés		0%		0%
Impôt sur les sociétés	11 769	0%		0%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>3 199 898</b>	<b>100%</b>	<b>2 294 639</b>	<b>100%</b>

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

▪ **Les charges de personnel : 1 533 347 €**

Les charges de personnel se composent de 1 120 K€ de rémunérations brutes et de 414 K€ de charges sociales patronales représentant un taux moyen de 37% de charges. La variation négative de 730 k€, est expliquée principalement par le transfert du personnel affecté à l'Environnement.

La mise à disposition de techniciens-vérificateurs par convention avec le Département figure dans le poste « Autres achats et charges externes », pour un montant de 75 K€. Pour l'exercice 2021, cela concerne 2 Techniciens-vérificateurs :

- M. Hugo FAYOL, pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020
- M. Yanis MARINIER, pour la période du 1<sup>er</sup> octobre 2020 au 31 mars 2021.

▪ **Achats et prestations externes : 656 756 €**

Ce poste regroupe les charges de fonctionnement autres que les charges de personnel :

POSTES	EXERCICE 2019		EXERCICE 2020	
	(MT en €)	En %	(MT en €)	En %
Locations	243 801	31%	169 870	26%
Personnel MAD	33 890	4%	74 592	11%
Achat travaux régie	119 369	15%	122 721	19%
Achats non stockés de matières & fournitures	99 616	13%	54 305	8%
Honoraires	92 379	12%	92 937	14%
Entretiens & réparations	74 330	10%	63 387	10%
Redevances de crédit-bail	-	0%	-	0%
Primes d'assurances	25 042	3%	26 950	4%
Publicité, annonces & insertions, cadeaux	20 349	3%	3 552	1%
Déplacements, missions & réceptions	13 908	2%	4 064	1%
Frais postaux et de télécommunications	20 610	3%	22 049	3%
Services bancaires & assimilés	4 162	1%	5 925	1%
Personnel intérimaire	15 000	2%	-	0%
Cotisations & concours divers	6 815	1%	7 015	1%
Frais de recrutement	-	0%	930	0%
Autres services extérieurs	53	0%	1 561	0%
Achat prestations informatiques	1 986	0%	4 639	1%
Documentations	7 377	1%	2 258	0%
Achats d'études	1 030	0%	-	0%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>779 716</b>	<b>100%</b>	<b>656 756</b>	<b>100%</b>

Les charges externes diminuent de 15.8 %, soit un écart de - 123 k€, par rapport à N-1. Les principaux éléments d'explication sont :

- La part imputable à l'arrêt de l'activité Environnement, qui s'évalue à 134 k€
- Le poste Personnel mis à disposition en hausse de 41 k€, car présence d'1 technicien supplémentaire par rapport à N-1.

▪ **Dotation aux amortissements : 39 750 €**

On note une baisse des dotations d'amortissement de 7 k€, en corrélation avec le vieillissement des immobilisations.

▪ **Charges exceptionnelles et autres charges : 553 €**

Ce montant correspond, notamment à des pénalités fiscales.

▪ **Impôts, taxes et versements assimilés : 43 086 €**

Le poste impôts et taxes comprend 31 k€ de taxes liées aux charges de personnels, et 12 k€ de taxes fiscales dont 6 k€ de CVAE.

▪ **Impôts sociétés : Néant**

## LE BILAN

La présentation ci-après du bilan de la société ventilé par activité permet une analyse pertinente de l'activité intrinsèque, dont les valeurs sont présentées dans la colonne « fonctionnement ».

Les autres colonnes permettent par ailleurs d'isoler les différents flux financiers propres à chacune des autres activités de la SPLAR.

Le bilan global représente un total de 11.20 M€ dont 70.85 % relatif à l'activité « mandat » avec une avance de trésorerie nette de 7.77 M € au 31/12/2020 au titre des mandats.

Enfin, la trésorerie propre de la société est de 2,054 M € et représente 72 % des capitaux propres de la société.

ACTIF (en €)	EXERCICE 2019			EXERCICE 2020		
	Fonctionnement	Mandat	Total	Fonctionnement	Mandat	Total
Immobilisation	95 169		95 169	103 272		103 272
Avance sur commande	3 948	69 655	73 603,50	195	166 809	167 003,97
Créances	888 421		888 421	850 921		850 921
Trésorerie	2 581 839	8 016 664	10 598 502	2 054 510	7 771 883	9 826 393
Charges constatées d'avance	8 888		8 888	6 326		6 326
Autres créances			-	250 375		250 375
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 578 266</b>	<b>8 086 319</b>	<b>11 664 585</b>	<b>3 265 600</b>	<b>7 938 692</b>	<b>11 204 292</b>

PASSIF (en €)	EXERCICE 2019			EXERCICE 2020		
	Fonctionnement	Mandat	Total	Fonctionnement	Mandat	Total
Capital	1 140 000		1 140 000	1 140 000		1 140 000
Réserves & report à nouveau	1 885 509		1 885 509	1 887 945		1 887 945
Résultat de l'exercice	2 436		2 436	-174 550		-174 550
Subvention			-			-
Investissement			-			-
Provisions	22 500		22 500	-		-
Dette financières			-			-
Dettes fournisseurs	305 236	611 691	916 928	129 814	913 404	1 043 218
Mandants/Créd. divers	8 163	7 474 628	7 482 791	4 959	7 025 287	7 030 247
Autres dettes fiscales & sociales	214 422		214 422	264 165		264 165
Produits constatés d'avance			-			-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 578 266</b>	<b>8 086 319</b>	<b>11 664 585</b>	<b>3 265 600</b>	<b>7 938 692</b>	<b>11 204 292</b>

## ▪ Le financement de l'activité 2020

Les analyses qui suivront portent exclusivement sur les données issues de la partie « fonctionnement » du bilan. Ces analyses permettent d'apprécier la santé financière de la société et de juger de son potentiel de développement.

<b>ACTIF FONCTIONNEMENT (en €)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>PASSIF FONCTIONNEMENT (en €)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Immobilisations	95 169	103 272	Capital social (MT Versé)	1 140 000	1 140 000
			Réserves & report à nouveau	1 885 509	1 887 945
			Résultat de l'exercice	2 436	-174 550
			<b>Situation nette</b>	<b>3 027 945</b>	<b>2 853 395</b>
			Subvention d'investissement		
			<b>Fonds propres</b>	<b>3 027 945</b>	<b>2 853 395</b>
			Provisions pour risques & charges	22 500	0
			Dette à long et moyen terme		
<b>TOTAL Emploi stables</b>	<b>95 169</b>	<b>103 272</b>	<b>Total Ressources stables</b>	<b>3 050 445</b>	<b>2 853 395</b>
Avance sur commande	3 948	195	<b>Fonds de roulement (ressources stables - emploi stables)</b>	<b>2 955 276</b>	<b>2 750 123</b>
Créances	888 421	850 921	Dettes fournisseurs	305 236	143 081
Autres Créances		250 375	Autres Dettes	222 585	269 124
Charges constatées d'avance	8 888	6 326	Produits constatés d'avance	0	0
<b>Total emploi cycliques</b>	<b>901 258</b>	<b>1 107 818</b>	<b>Total ressources cycliques</b>	<b>527 821</b>	<b>412 205</b>
<b>TRESORERIE</b>	<b>2 581 839</b>	<b>2 054 510</b>	<b>Besoin en fonds de roulement (emploi cycliques-ressources cycliques)</b>	<b>373 436</b>	<b>695 613</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 578 266</b>	<b>3 265 600</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3 578 266</b>	<b>3 265 600</b>

## ▪ Les capitaux propres

Le bilan d'une entreprise s'interprète comme l'inventaire de tout ce qu'elle possède (l'actif) et de tout ce qu'elle doit à des tiers autres que les actionnaires (dettes à long, moyen et court terme). La différence entre ce qu'elle possède et ce qu'elle doit, c'est-à-dire son patrimoine net, constitue ce que le bilan modèle appelle les capitaux propres de l'entreprise.

Les capitaux propres de la SPLAR au 31/12/2020 d'un montant total de 2 853 395 €, sont constitués en premier lieu des apports de ses Actionnaires (40% des capitaux propres). Ils comprennent également les résultats non distribués de la société pour un montant de 1 887 945 €.

▪ **Le fonds de roulement :**

Le Fonds de Roulement est l'excédent de ressources stables, par rapport aux emplois durables, utilisé pour financer l'exploitation courante des activités d'une entreprise. Autrement dit, le fonds de roulement désigne les fonds disponibles à l'entreprise pour financer son activité productive et ses investissements à plus long terme.

Celui-ci positif de près de 2.75 M€, dégradé par rapport à 2019, en raison du résultat déficitaire de 2020.

▪ **Le besoin en fonds de roulement :**

Il exprime le besoin de l'entreprise pour le financement de son exploitation.

Celui-ci de 0.69 M€ à fin 2020 au lieu de 0.37M€ constaté en 2019 : une évolution cohérente avec l'absence de bénéfice constatée en 2020.

**IMPACT DE LA CRISE SANITAIRE - COVID**

Les états financiers ont été établis sur la base de la continuité de l'activité. Le premier effet direct de l'épidémie de COVID, est la période de presque 2 mois d'inactivité entre le 17 mars et le 11 mai 2020, lors de la mise en place de la 1<sup>ère</sup> mesure de confinement. Le deuxième effet s'est produit à la sortie du confinement avec un tissu d'artisan fragilisé et un retard important des mises en chantiers ressenti tout le reste de l'année.

L'arrêt complet des chantiers durant cette période, et l'instruction des dossiers mise en suspens, ont impacté directement le chiffre d'affaires. Un recul de 33.80 % est constaté sur l'exercice 2020. Le nombre de chantiers réceptionnés accuse une diminution de 37%.

En revanche, l'activité « Mandats » a été préservée. La Cellule Grands Projets a continué de fonctionner pendant la période de confinement. L'effet COVID s'est fait ressentir sur la phase Travaux (1.5 à 2 mois de retard), pour certaines opérations mais très peu sur la phase Etudes.

Le recours à l'activité partielle, pour une partie du personnel, l'obtention de la subvention permettant la prise en charge partielle des frais liés aux mesures de distanciation sociale, sont les seules aides, qui avaient été mises en place par le gouvernement, dont a bénéficié la SPL Avenir Réunion, durant l'année 2020.

A la date d'arrêté des comptes, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la SPL à poursuivre son exploitation.



## DEUXIEME PARTIE : L'ACTIVITE OPERATIONNELLE DE L'EXERCICE

### • L'AMELIORATION DE L'HABITAT

L'amélioration de l'habitat est le métier historique de la SPLAR. Depuis sa création, son intervention sur ce secteur d'activité s'est consolidée, comme le souligne l'évolution des différents indicateurs de production, récapitulée ci-après.

L'année 2019 avait été marquée, par la contrainte « amiante », qui avait entraîné une baisse de la production : l'arrêté du 16 juillet 2019 relatif au repérage de l'amiante avant certaines opérations réalisées dans les immeubles bâtis, contraint aujourd'hui les particuliers à faire réaliser avant travaux, un repérage amiante dans toutes les habitations construites avant juillet 1997.

De septembre 2019 à novembre 2020, 91.4 % des dossiers ont nécessité un repérage amiante avant travaux et 8.1 % des dossiers sont concernés par la présence d'amiante.

L'année 2020 est marquée par la crise sanitaire, qui explique le recul de 37% du nombre de chantiers réalisés et réceptionnés.

LA PRODUCTION AMELIORATION	2019	2020	Evol.
Dossiers enregistrés à la SPLAR (instruits et non instruits)	1 433	855	-40%
Dossiers de demande d'aide qui ont été diagnostiqués	909	830	-9%
Familles qui ont bénéficié d'une subvention	838	736	-12%
Chantiers qui ont été réalisés et réceptionnés	803	508	-37%
Dossiers réorientés	75	80	7%
Dossiers annulés	334	304	-9%

▪ **La gestion des agréments des entreprises :**

Au cours de l'année 2020, ce sont 140 entreprises qui ont été agréées par la SPLAR au titre de l'amélioration de l'Habitat, soit 6 de moins que l'année précédente, soit - 4%.

<b>REPARTITION DES ENTREPRISES AGREES</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Evol.</b>
Entreprises tous corps d'état et corps d'état multiple	137	134	-2%
Entreprises d'électricité	7	4	-43%
Entreprises de maçonnerie	-		
Entreprises de menuiserie	1	2	100%
Entreprises de peinture	1	-	
Entreprises de plomberie	-		
Entreprise de toiture	-		
Entreprise de carrelage	-		
<b>TOTAL</b>	<b>146</b>	<b>140</b>	<b>-4%</b>

• **LA RÉGIE HABITAT : UN DISPOSITIF DE PROXIMITÉ ET ADAPTÉ AUX PERSONNES HOSPITALISÉES**

Opérateur clé de l'aide à l'amélioration de l'habitat sur le Département de la Réunion, la SPLAR a souhaité dès 2016, élargir sa mission auprès des personnes fragilisées avec la mise en place d'une Régie d'intervention, impliquant tout un dispositif technique mais également administratif dédié pour un traitement accéléré, en parallèle du dispositif existant.

Les travaux d'urgence ont consisté prioritairement à la réalisation de travaux d'accessibilité, pour permettre le retour à domicile d'un membre hospitalisé des ménages concernés.

Ainsi ont été réalisées 67 améliorations d'urgence en 2020, contre 66 en 2019.

Le retard pris, en raison du confinement, a pu être absorbé sur les mois qui ont suivi la reprise de l'activité en mai 2020.

- **L'ACTIVITE GRANDS PROJETS : LES MANDATS**

L'année 2020 a été marquée par :

- Le quitus présenté, pour la construction du centre d'incendie et de Secours de la commune des Aviron
- Le lancement des Opérations de Mise en accessibilité des 36 collèges, pour le compte du Département
- La notification des mandats pour :
  - La Construction du centre d'incendie et de secours de Sainte Marie, pour le compte du Département,
  - L'école d'architecture de la Réunion, pour le compte de la ville du Port
- Le démarrage des travaux de restructuration du Foyer de l'Enfance de Terre-Rouge

Compte tenu de cet avancement, les investissements réalisés en 2020 pour le compte des Collectivités mandantes représentent un montant de 4 315 581 € TTC (contre 3 333 088€ TTC en 2019).

La rémunération de la SPLAR sur l'activité Grands Projets a doublé par rapport à 2019, passant ainsi de 298 703 € à 601 327 €, en 2020.

## TROISIEME PARTIE : PERSPECTIVES

---

### • L'AMELIORATION DE L'HABITAT

Le 31 décembre 2020, la convention de prestations intégrées au titre de l'amélioration de l'Habitat a été reconduite pour une période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2023.

Avec des objectifs de production fixés à 1 400 chantiers d'amélioration classique et 80 chantiers en amélioration d'urgence à réaliser, l'activité de la SPL Avenir Réunion s'inscrit complètement dans le Plan Départemental de Relance Economique et Social, validé en juillet 2020 par le Conseil Départemental, et ce, pour les 5 prochaines années.

Le renforcement de notre capacité de production (recrutements, réorganisation, formation du personnel...), l'analyse et la résorption des points de blocage (augmenter le nombre des entreprises agréées, tout en conservant la qualité de notre intervention), constituent les enjeux, qui devraient nous permettre de retrouver l'équilibre financier en 2021.

### • L'ACTIVITE GRANDS PROJETS : LES MANDATS

On trouvera dans le volume d'activité, de la cellule Grands Projets, planifié sur l'année 2021 :

- La poursuite des travaux de restructuration du Foyer de l'Enfance de Terre Rouge, et la livraison de la Salle d'Activité et du Groupe Vertical 2.
- Le démarrage des travaux du Centre de Secours Principal de Saint Benoit et du Foyer de l'Enfance de Saint-Leu
- La livraison de la Place Jeanne d'Arc
- L'achèvement des travaux de la Médiathèque Benoite Boulard, dans la ville du Port
- La notification des marchés de maîtrise d'œuvre pour la mise en accessibilité des collèges, pour le compte du Département
- La poursuite des consultations pour les 5 nouveaux centres de secours
- La notification d'une nouvelle convention de mandat pour le compte de la Commune de Saint André (démolition de la salle des fêtes et du Leader Price de la Grande Place Centrale, et construction d'un parking silo)

L'année 2021 aura pour objectif principal de conforter le niveau d'affaires atteint en 2020.

**QUATRIEME PARTIE : Rapport sur le Gouvernement d'entreprise**

(Articles L.225-37-2 à L.225-37-5 du Code de commerce)

**1. Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice**

ADMINISTRATEURS	MANDATS
<p><b>Monsieur Cyrille MELCHIOR</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Membre titulaire de la Société d'Economie de production audiovisuelle Membre titulaire à la SEMATRA Membre titulaire à l'IRSEPOI Membre titulaire de la Fondation pour la mémoire de l'esclavage, des traites et de leurs abolitions Membre titulaire à la Commission Départementale de la Coopération Intercommunale Membre titulaire des collèges Antoine Soubou, Jules Solesse et l'Etang Conseiller communautaire au TCO Conseiller municipal à la Mairie de Saint Paul</p>
<p><b>Madame Jacqueline SILOTIA</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Conseillère Départementale Adjointe - Mairie de St Leu Déléguée TCO</p>
<p><b>Madame Inelda BAUSSILLON</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Adjointe au Maire - Ville de Saint Joseph Conseillère communautaire Casud Conseillère Départementale de la Réunion Administratrice SEMAC Administratrice Mission Locale Sud Membre du SMEP SCOT Suppléante au Syndicat Mixte de Pierrefonds Membre aux conseils d'administration des collèges et lycées : -Collège la Marine -Collège Joseph Hubert -Lycée professionnel agricole -Lycée de Vincendo</p>
<p><b>Monsieur Enaud RIVIERE</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Non communiqué</p>
<p><b>Monsieur Serge HOARAU</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Non communiqué</p>
<p><b>Monsieur Jean-Jacques MOREL</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Conseiller Départemental</p>
<p><b>Monsieur Teddy PAYET</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Non communiqué</p>
<p><b>Monsieur Philippe POTIN</b> Représentant le Conseil Départemental de la Réunion (à partir du 07 février 2018)</p>	<p>Non communiqué</p>

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

ADMINISTRATEURS	MANDATS
<b>Monsieur Bachil VALY</b> Représentant la Région Réunion (à partir du 27 février 2018)	Maire de la commune de l'Entre-Deux Vice-Président de la Casud Conseiller Régional Président du SMPRR Administrateur Sogedis Administrateur Sudec
<b>Monsieur Dominique ABAR</b> Représentant la Commune de Saint Leu (à partir du 27 août 2020)	Non communiqué
<b>Madame Alicia HAYANO</b> Représentant la Commune de Saint Benoit (à partir du 30 juillet 2020)	Non communiqué
<b>Monsieur Stéphane VARCOURT</b> Représentant la Commune des Avirons (à partir du 20 juillet 2020)	Néant
<b>Monsieur Joé BEDIER</b> Représentant la Commune de Saint André (à partir du 20 juillet 2020)	Maire de la commune de Saint-André Président du CCAS 2ème vice-président de la CIREST Membre du Conseil d'Administration (SEM ESTIVAL) Président (Caisse des Ecoles)
<b>Monsieur Bernard ROBERT</b> Représentant la Commune du Port (à partir du 7 juillet 2020)	Président de la SELAS Pharmacie du Sacré Cœur Actionnaire unique de l'EURL PARAWORLD
<b>Madame Pascaline CHEREAU-NEMAZINE</b> Représentant la Commune de Saint-Paul (à partir du 30 juillet 2020)	Ajointe au Maire - Commune de Saint-Paul Conseillère communautaire au TCO Administratrice SEDRE Présidente SPL TI BABA Représentante commune de St Paul - EPFR Représentante commune de St Paul - Centre de Gestion
<b>Madame Patricia TAYLLAMIN</b> Représentant la Commune de Saint Pierre (à partir du 19 juin 2020)	Conseillère municipale Conseillère communautaire Vice-Présidente de la SEMITTEL Administratrice SPL OPUS Administratrice à la SEMMRE

## **2. Conventions de mise à disposition de personnel**

Convention entre la SPLAR et le Conseil Départemental, actionnaire disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société :

Mise à disposition de personnel :

- M. Hugo FAYOL, sur une période de 01/01/2020 au 31/12/2020
  - Convention, conclue le 27 mars 2019, reconduite le 20 novembre 2019, autorisée par le Conseil d'Administration du 14 août 2020.
  - Montant sur l'exercice 2020 = 48 498.72 Euros
  
- Yanis MARINIER, sur une période de 01//10/2020 au 31/03/2021, autorisée par le Conseil d'Administration du 14 août 2020, régularisée par le Conseil d'Administration du 23 mars 2021
  - Montant sur l'exercice 2020 = 17 865.02 Euros

## **3. Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice**

Néant.

## **4. La gouvernance**

Par délibération en date du 28 mars 2012, le Conseil d'Administration a opté pour la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général.

CINQUIEME PARTIE : ANNEXES

**TABLEAU DES RESULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES**  
(Article R. 225-102 du Code de Commerce)

	2016	2017	2018	2019	2020
Durée de l'exercice (en mois)	12	12	12	12	12

*Montant en €*

<b>Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	1 140 000	1 140 000	1 140 000	1 140 000	1 140 000
Nombre d'actions	11 400	11 400	11 400	11 400	11 400
<b>Opérations &amp; Résultat</b>					
Chiffre d'affaires HT	3 508 939	3 929 987	3 830 606	3 164 001	2 072 504
Résultat avant impôts, participation, dot. Aux amortissements, dépréciations & provisions	484 088	486 464	279 489	60 842	-157 300
Impôts sur les bénéfices	68 980	94 597	-	-	-
Participation des salariés	32 180	19 992	-	-	-
Résultat après impôts, participation, dot. Aux amortissements, dépréciations & provisions	329 836	294 780	196 001	2 436	-174 550
Résultat distribué	-	-	-	-	-
<b>Résultat par action</b>					
Résultat après impôts, participation, avant dot. Aux amortissements, dépréciations & provisions	36	34	25	5	-14
Résultat après impôts, participation, dot. Aux amortissements, dépréciations & provisions	29	26	17	0	-15
Dividende distribué	-	-	-	-	-
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés	53	57	70	60	31
Montant de la masse salariale	1 742 162	1 926 403	1 991 450	1 702 254	1 119 826
Montant des sommes versées en avantages sociaux	486 720	523 030	555 961	560 223	413 521
<b>Chiffres clés de la production</b>					
Nombre de réception de chantiers d'amélioration classique	679	890	808	737	441
Nombre de réception de chantiers d'amélioration d'urgence	27	63	66	66	67
Nombre d'opérations (lié aux mandats)	13	32	35	46	48
Investissements réalisés TTC en mandat	5 056 504	9 158 586	2 492 940	3 333 088	4 315 581

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



**TABLEAU du solde des créances CLIENT au 31/12/2020 par date  
d'échéance  
(Article L441-6-1 du Code de Commerce)**

Montant total TTC en €	< 30 jours		De 30 à 60 jours		> 60 jours		Total TTC	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Créances à échoir*	303 653	126 866	19 941	156 689	22 428	147 645	346 021	431 200
Créances échues**		182 353					-	182 353
<b>Montant total TTC</b>	<b>303 653</b>	<b>309 219</b>	<b>262 059</b>	<b>156 689</b>	<b>204</b>	<b>147 645</b>	<b>346 021</b>	<b>613 552</b>

\* Créances dont le terme du paiement est postérieur à la clôture

\*\*Créances dont le terme du paiement est antérieur à la clôture

**TABLEAU du solde des dettes FOURNISSEURS au 31/12/2020 par date  
d'échéance  
(Article L441-6-1 du Code de Commerce)**

Montant total TTC en €	< 30 jours		De 30 à 60 jours		> 60 jours		Total TTC	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Dettes à échoir*	540 091	552 363	48 496	36 105	365 228	4 388	953 815	592 856
Dettes échues**		66 617					-	66 617
<b>Montant total TTC</b>	<b>540 091</b>	<b>618 980</b>	<b>48 496</b>	<b>36 105</b>	<b>365 228</b>	<b>4 388</b>	<b>953 815</b>	<b>659 473</b>

\* Dettes dont le terme du paiement est postérieur à la clôture

\*\*Dettes dont le terme du paiement est antérieur à la clôture

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

SOCIÉTÉ PUBLIQUE LOCALE

**SPL**

*Avenir Réunion*

# COMPTES ANNUELS 2020

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

Bureaux : 15 rue Gabriel de Kerveguen 97490 Sainte-Clotilde - Tél.: 02.62.97.58.58 - Fax : 02.62.37.32.98 -

Site internet : [www.splar.re](http://www.splar.re)

S.A. au Capital de 1 140 000,00 € - SIRET 761 385 220 00015 - APE 4110D

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

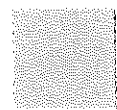
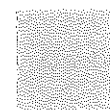
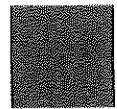
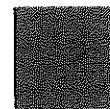
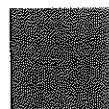
**SPL AVENIR REUNION**  
**ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2020 (EURO)**

**SOMMAIRE**

<b>BILAN</b>	<b>5</b>
- ACTIF	<b>6</b>
- PASSIF	<b>7</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>9</b>
<b>DETAIL DES COMPTES</b>	<b>13</b>
- DETAIL DES COMPTES D'ACTIF	<b>14</b>
- DETAIL DES COMPTES DE PASSIF	<b>16</b>
- DETAIL DES COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION	<b>17</b>
- DETAIL DES COMPTES DES AUTRES PRODUITS ET AUTRES CHARGES	<b>19</b>
<b>ANNEXE</b>	<b>21</b>
<b>INFORMATIONS BILAN &amp; RESULTAT</b>	<b>29</b>
- IMMOBILISATIONS	<b>30</b>
- AMORTISSEMENTS	<b>31</b>
- PROVISIONS INSCRITES AU BILAN	<b>33</b>
- CREANCES ET DETTES	<b>34</b>
- CHARGES A PAYER	<b>35</b>
- PRODUITS A RECEVOIR	<b>36</b>
- CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	<b>37</b>
<b>ENGAGEMENTS FINANCIERS, AUTRES INFORMATIONS</b>	<b>39</b>
- COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL	<b>40</b>

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Bilan



Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Bilan Actif

Période du 01/01/20 au 31/12/20

SPL Avenir Réunion

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
<b>CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	96 475	82 775	13 700	20 531
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	11 988		11 988	
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>108 463</b>	<b>82 775</b>	<b>25 688</b>	<b>20 531</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel	13 881	13 004	677	9
Autres immobilisations corporelles	243 107	185 900	57 207	70 520
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>256 988</b>	<b>198 904</b>	<b>57 884</b>	<b>70 529</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	19 700		19 700	4 110
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>	<b>19 700</b>		<b>19 700</b>	<b>4 110</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>384 552</b>	<b>281 679</b>	<b>103 272</b>	<b>95 169</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
<b>TOTAL stocks et en-cours :</b>				
<b>CRÉANCES</b>				
Avances, acomptes versés sur commandes	187 004		187 004	73 803
Créances clients et comptes rattachés	850 921	13 255	837 667	834 988
Autres créances	283 630		283 630	253 432
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>TOTAL créances :</b>	<b>1 281 555</b>	<b>13 255</b>	<b>1 268 301</b>	<b>962 023</b>
<b>DISPONIBILITÉS ET DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	9 826 393		9 826 393	10 598 504
Charges constatées d'avance	6 326		6 326	8 888
<b>TOTAL disponibilités et divers :</b>	<b>9 832 719</b>		<b>9 832 719</b>	<b>10 607 393</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>11 114 275</b>	<b>13 255</b>	<b>11 101 020</b>	<b>11 569 416</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>11 499 226</b>	<b>294 934</b>	<b>11 204 292</b>	<b>11 664 585</b>

Sege

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



# Bilan Passif

Période du 01/01/20 au 31/12/20

SPL Avenir Réunion

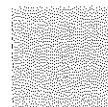
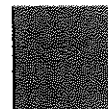
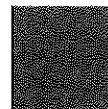
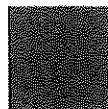
RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
<b>SITUATION NETTE</b>		
Capital social ou individuel dont versé 1 140 000	1 140 000	1 140 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence	94 367	94 275
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	1 793 548	1 791 234
Report à nouveau	(174 550)	2 438
Résultat de l'exercice	2 853 396	3 027 946
<b>TOTAL situation nette :</b>		
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 853 396</b>	<b>3 027 946</b>
<b>Produits des émissions de titres participatifs</b>		
<b>Avances conditionnées</b>		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
<b>Provisions pour risques</b>		22 500
<b>Provisions pour charges</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		<b>22 500</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financiers divers		
<b>TOTAL dettes financières :</b>		
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>		
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 043 218	916 927
Dettes fiscales et sociales	264 165	267 850
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	13 267	6 572
Autres dettes	7 020 247	7 482 791
<b>TOTAL dettes diverses :</b>	<b>8 350 896</b>	<b>8 614 139</b>
<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>	0	0
<b>DETTES</b>	<b>8 350 896</b>	<b>8 614 139</b>
<b>Ecart de conversion passif</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>11 204 292</b>	<b>11 664 585</b>

Sage

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Compte de Résultat



# Compte de Résultat (Première Partie)

SFL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	2 072 504		2 072 504	3 184 001
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>2 072 504</b>		<b>2 072 504</b>	<b>3 184 001</b>
Production stockée				7 561
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			11 988	11 578
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			4 890	13 272
Autres produits			3 579	16
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>2 092 959</b>	<b>3 196 428</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock [matières premières et approvisionnements]				
Autres achats et charges externes			858 758	779 718
<b>TOTAL charges externes :</b>			<b>858 758</b>	<b>779 718</b>
<b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS</b>			<b>43 086</b>	<b>56 070</b>
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>				
Salaires et traitements			1 119 826	1 702 254
Charges sociales			413 521	560 222
<b>TOTAL charges de personnel :</b>			<b>1 533 347</b>	<b>2 262 476</b>
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			39 750	46 037
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges				
<b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>			<b>39 750</b>	<b>46 037</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>21 148</b>	<b>39 808</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>2 294 086</b>	<b>3 184 705</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>(201 127)</b>	<b>11 723</b>

## Compte de Résultat (Seconde Partie)

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

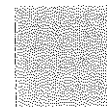
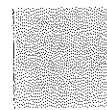
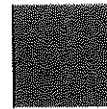
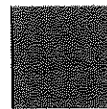
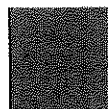
RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(201 127)</b>	<b>11 723</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>(201 127)</b>	<b>11 723</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4 830	5
Produits exceptionnels sur opérations en capital	22 500	3 000
Reprises sur provisions et transferts de charges		
	<b>27 130</b>	<b>5 906</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	652	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		3 423
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	<b>652</b>	<b>3 423</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>26 677</b>	<b>2 483</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise Impôts sur les bénéfices		11 769
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 120 088</b>	<b>3 202 334</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 294 638</b>	<b>3 199 898</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>(174 650)</b>	<b>2 436</b>

Sage

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Détail des comptes



# Détail des Comptes

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Bilan Actif (2020)						
	Brut	Amortissements	Net 31/12/2020	Net N-1 31/12/2019	Variation En valeur	Variation En %
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>						
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Concessions, brevets et droits similaires	96 475,34	82 775,42	13 699,92	20 530,82	-6 830,70	-33,27
205000 CONCESSIONS, BREVETS, L	96 475,34		96 475,34	95 475,34	1 000,00	1,05
283500 AMORTISSEMENT des CONC		82 775,42	-82 775,42	-74 944,72	-7 830,70	-10,45
Autres immobilisations incorporelles	11 988,00		11 988,00		11 988,00	
232000 IMMOBILISATIONS INCORPO	11 988,00		11 988,00		11 988,00	
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Inst. tech. matériel et out. industrielles	13 681,00	13 003,66	677,34	8,81	668,53	7588,31
215000 INSTALLATIONS TECHNIQUE	13 681,00		13 681,00	12 931,00	750,00	5,80
281500 AMORTISSEMENT INSTAL T		13 003,66	-13 003,66	-12 922,19	-81,47	-0,63
Autres immobilisations corporelles	243 107,28	185 900,18	57 207,10	70 519,70	-13 312,60	-18,88
218100 INSTALLATIONS GENERALES	83 115,65		83 115,65	83 115,65		
218200 MATERIEL de TRANSPORT	2 432,66		2 432,66	4 378,99	-1 946,33	-44,45
218300 MATERIEL de BUREAU & INF	103 182,96		103 182,96	95 400,13	16 782,83	19,42
218400 MOBILIER de BUREAU	54 375,01		54 375,01	52 632,71	1 742,30	3,31
281810 AMORTISSEMENT INSTALLAT		58 982,44	-58 982,44	-43 470,76	-15 511,68	-35,68
281820 AMORTISSEMENT MATERIEL		2 432,66	-2 432,66	-4 378,99	1 946,33	44,45
281830 AMORTISSEMENT MATERIEL		77 409,12	-77 409,12	-66 649,97	-10 759,15	-16,14
281840 AMORTISSEMENT MOBILIER		47 075,95	-47 075,95	-41 509,06	-5 566,90	-13,41
<b>Immobilisations financières</b>						
Autres immobilisations financières	19 700,00		19 700,00	4 110,00	15 590,00	379,32
275000 DEPOTS & CAUTIONNEMEN	19 700,00		19 700,00	4 110,00	15 590,00	379,32
<b>TOTAL (II)</b>	<b>384 951,62</b>	<b>281 679,26</b>	<b>103 272,36</b>	<b>95 169,13</b>	<b>8 103,23</b>	<b>8,51</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>						
<b>Stocks</b>						
Avances et comptes versés sur ordres	167 003,97		167 003,97	73 603,20	93 400,77	126,90
403100 FOURNISSEURS - AVANCES	167 003,97		167 003,97	73 603,20	93 400,77	126,90
<b>Créances</b>						
Clients et comptes rattachés	850 921,37	13 254,77	837 666,60	834 987,68	202 678,94	31,92
414100 CLIENTS - AUTRES ACTIVIT	3 945,92		3 945,92		3 945,92	
414300 CLIENTS - COLLECTIVITES	342 075,45		342 075,45	618 552,20	-271 476,75	-44,25
418400 CLIENTS AUTRES ACTIVITES	504 900,00		504 900,00	34 690,23	470 209,77	1355,45
Autres créances	263 630,02		263 630,02	263 432,12	10 197,90	4,02
409700 FOURNISSEURS - AVOIRS	13 195,56		13 195,56		13 195,56	
409800 FOURNISSEURS - RRR & CB				13 013,96	-13 013,96	-100,00
421000 REMUNERATIONS DUES				2 540,72	-2 540,72	-100,00
438700 ORGANISMES SOCIAUX - P	3 140,75		3 140,75	6 109,74	-2 968,98	-48,59
444100 ETAT - IMPOT sur les BENEFI	219 712,03		219 712,03	219 712,00		
445650 HISTORIQUE TVA DEDUCTIB	750,44		750,44		750,44	
445620 ETAT - TVA NON ENCORE R	1 039,35		1 039,35	376,71	662,64	174,44
445690 ETAT - TVA NON ENCORE R	1 648,55		1 648,55	1 451,03	197,52	13,61
445660 ETAT - TVA sur FACTURES N	1 163,64		1 163,64	492,69	670,95	135,19
447100 ETAT - TAXE PROFESSION	6 429,00		6 429,00	4 853,00	1 576,00	73,33
467690 DEBITEURS DIVERS	7 162,77		7 162,77	2 067,99	5 094,78	246,61
469710 PRODUITS A RECEVOIR - DI	7 387,95		7 387,95	2 803,58	4 584,37	163,52
<b>Divers</b>						
Disponibles	9 828 302,88		9 828 302,88	10 598 504,43	-772 111,76	-7,29
612110 CAISSE D'EPARGNE	9 616 870,25		9 616 870,25	10 338 019,71	-621 149,46	-5,04
612120 BANQUE de la REUNION				250 632,34	-250 632,34	-100,00
612130 BFCOI	9 820,60		9 820,60	9 788,94	31,66	0,32
631100 CAISSE SOCIETE	1,83		1,83	63,44	-61,61	-97,12

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



## Détail des Comptes

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Bilan Actif (2050)						
	Brut	Amortissements	Net 31/12/2020	Net N-1 31/12/2019	Variation En valeur	Variation En %
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>						
Charges constatées d'avances	6 326,48		6 326,48	8 888,41	-2 561,93	-28,82
486000 CHARGES CONSTATEES d'A	6 326,48		6 326,48	8 888,41	-2 561,93	-28,82
<b>TOTAL (III)</b>	<b>11 114 274,52</b>	<b>13 254,77</b>	<b>11 101 019,75</b>	<b>11 589 415,82</b>	<b>-468 396,07</b>	<b>-4,05</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)</b>	<b>11 488 228,14</b>	<b>284 834,83</b>	<b>11 204 202,11</b>	<b>11 884 584,95</b>	<b>-460 282,84</b>	<b>-3,85</b>

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Détail des Comptes

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Bilan Passif (2021)				
	Net 31/12/2020	Net N-1 31/12/2019	Variation	
			En valeur	En %
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital social ou individuel	1 140 000,00	1 140 000,00	0,00	
101300 CAPITAL SOUSCRIT - APPELE, VERSE	1 140 000,00	1 140 000,00		
Réserve légale	94 397,29	94 275,48	121,81	0,13
106110 RESERVE LEGALE PROPREMENT DITE	94 397,29	94 275,48	121,81	0,13
Autres réserves	1 793 548,24	1 791 233,81	2 314,43	0,13
106800 AUTRES RESERVES	1 793 548,24	1 791 233,81	2 314,43	0,13
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-174 540,74</b>	<b>2 430,24</b>	<b>-178 985,98</b>	<b>-7264,72</b>
<b>TOTAL (I)</b>	<b>2 853 395,79</b>	<b>3 027 945,53</b>	<b>-174 549,74</b>	<b>-5,76</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>				
<b>PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES</b>				
Provisions pour risques		22 500,00	-22 500,00	-100,00
151800 PROVISIONS pour RISQUES		22 500,00	-22 500,00	-100,00
<b>TOTAL (II)</b>		<b>22 500,00</b>	<b>-22 500,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>DETTES</b>				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 043 217,73	918 927,10	126 290,63	13,77
401100 FOURNISSEURS BIENS & SERVICES	636 381,91	133 696,93	401 684,98	308,44
401200 FOURNISSEURS - HONORAIRES	47 869,69	84 655,57	-36 785,89	-43,45
401700 FOURNISSEURS BIENS & SERVICES - RG	251 113,47	324 932,97	-73 819,50	-22,72
401800 FOURNISSEURS BIENS & SERVICES - PEN	119 450,22	116 187,45	3 262,76	2,81
406100 FOURNISSEURS d'EXPLOITATION - FNP	99 402,45	257 454,17	-158 051,72	-65,27
Dettes fiscales et sociales	264 164,79	207 849,80	58 314,99	27,09
423000 PERSONNEL - FRAIS à REMBOURSER		402,50	-402,50	-100,00
428200 PERSONNEL - DETTES PROV pour CP	52 243,34	48 919,69	3 323,65	6,79
428400 PERSONNEL - DETTES PROV pour PARTIC	-0,02	-0,02		
431000 SECURITE SOCIALE	72 497,00	70 933,71	1 563,29	2,20
437200 MUTUELLES	7 065,95	5 239,68	1 826,27	13,59
437330 CAISSES de RETRAITE - NON CADRES	18 165,81	17 724,34	441,47	2,49
437800 AUTRES ORGANISMES SOCIAUX	1 805,52	1 660,00	145,52	8,76
438200 PERSONNEL - DETTES PROV. pour CHARG	17 566,65		17 566,65	
438600 ORGANISMES SOCIAUX - CHARGES à PAYE	4 517,64	6 448,47	-1 930,83	-28,39
442100 ETAT - PRELEVEMENT A LA SOURCE (PAS)	2 823,03	3 382,00	-559,00	-16,03
445510 ETAT - TVA à DECAISSER	21 374,00	4 233,00	17 141,00	404,94
445910210 HISTORIQUE TVA COLL. NON EXIGIBLE R	1 050,39	1 067,37	-16,98	-1,59
445910850 HISTORIQUE TVA COLL. NON EXIGIBLE N	23 103,71	44 000,79	-20 897,08	-47,49
445919999 HISTORIQUE TVA COLL. NON ENCORE EXI	1 001,04	535,81	465,23	57,44
445970 ETAT - TVA sur FACTURES à ETABLIR	39 555,75	933,16	38 622,59	4138,90
448600 ETAT - AUTRES CHARGES à PAYER	1 474,00	1 259,00	215,00	14,35
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	13 255,98	6 571,88	6 684,10	101,88
404100 FOURNISSEURS IMMOBILISATIONS	13 255,98	6 376,65	6 879,33	108,05
408400 FOURNISSEURS d'IMMOBILISATIONS - FN		195,30	-195,30	-100,00
Autres dettes	7 030 246,81	7 482 790,65	-452 543,84	-6,06
467780 CREDITEURS DIVERS	7 029 127,49	7 482 790,65	-453 663,16	-6,06
488510 CHARGES à PAYER - DIVERS	1 119,32		1 119,32	
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>				
Produits constatés d'avance	0,01	0,01	0,00	
487100 PRODUITS CONSTATES d'AVANCE	0,01	0,01		
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>8 350 896,32</b>	<b>8 614 139,42</b>	<b>-263 243,10</b>	<b>-3,06</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	<b>11 204 292,11</b>	<b>11 664 584,95</b>	<b>-460 292,84</b>	<b>-3,95</b>

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DE/L008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Détail des Comptes

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Compte de Résultat (2052)				
	Net	Net N-1	Variation	
	31/12/2020	31/12/2019	En valeur	En %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Production vendue de services	2 072 503,01	3 104 001,48	-1 001 497,87	-34,50
704100 REGIE AMELIO - REM et TRAVAUX	82 027,43	80 803,14	1 224,29	1,52
704200 REGIE AMELIO - REFACTURATION MATERIEL	122 721,46	120 977,95	1 743,51	1,44
706100 AMELIO - PRESTATIONS de SERVICE	1 185 878,76	1 257 907,83	-72 029,07	-5,73
706120 REGIE AMELIO - REM. ADM & FIN	77 188,69	76 036,62	1 152,07	1,52
706200 PRESTATIONS SERVICE ENVIRONNEMENT		1 299 999,92	-1 299 999,92	-100,00
706410 REM. de MANDAT - CONSTRUCTION CASER	143 677,85	49 872,71	93 805,14	188,09
706420 REM. de MANDAT - REHABILITATION	109 540,14	62 083,22	47 456,92	76,57
706430 REM. de MANDAT - ETUDES	75 540,98	31 133,79	44 407,19	142,63
706440 REM. de MANDAT - ACT ECO	98 919,98	70 882,89	28 037,09	39,71
706460 REM de MANDAT - ACCESSIBILITE	173 648,37	84 880,00	88 768,37	104,58
708200 REFACTURATIONS DE FRAIS	3 359,95		3 359,95	
708800 AUTRES PRODUITS d'ACTIVITES ANNEXES		29 573,41	-29 573,41	-100,00
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>2 072 503,01</b>	<b>3 104 001,48</b>	<b>-1 001 497,87</b>	<b>-34,50</b>
Production immobilisée		7 580,62	-7 580,62	-100,00
722000 Production immobilisée		7 580,62	-7 580,62	-100,00
Subvention d'exploitation	11 985,90	11 577,72	408,18	3,53
740000 SUBVENTIONS d'EXPLOITATION	11 985,90	11 577,72	408,18	3,53
Reprises sur amort. et prov., transf. de ch	4 890,13	13 272,05	-8 381,95	-63,15
791100 TRANSFERT de CHARGES EXPLOITATION	4 890,13	13 272,05	-8 381,95	-63,15
Autres produits	3 579,34	16,02	3 563,32	22242,95
758000 PRODUITS DIVERS de GESTION COURANTE	3 579,34	16,02	3 563,32	22242,95
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>2 092 958,98</b>	<b>3 196 427,92</b>	<b>-1 103 468,94</b>	<b>-34,52</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Autres achats et charges externes	658 765,87	779 718,34	-122 980,47	-15,77
604100 ACHATS PRESTATIONS INFORMATIQUES	4 539,15	1 985,95	2 553,20	133,60
604200 DIAGNOSTICS TECHNIQUES		1 030,01	-1 030,01	-100,00
605800 ACHAT MAT. EQUIPTS & TRAVX-REGIE AM	122 721,46	119 369,22	3 352,24	2,81
606100 EAU, ELECTRICITE	8 211,99	7 642,99	568,99	7,42
606120 CARBURANTS, LUBRIFIANTS	24 595,69	54 990,41	-30 394,72	-65,27
606300 FOURNITURES d'ENTRETIEN & PETITS EQ	2 988,67	1 227,35	1 761,32	143,51
606400 FOURNITURES ADMINISTRATIVES	9 230,49	6 394,79	2 835,70	71,10
606500 ACHAT VETEMENT DE TRAVAIL & SECURITE	9 334,39	16 236,80	-6 902,41	-42,51
606800 AUTRES MATIERES & FOURNITURES	2 943,28	14 124,14	-11 180,86	-78,16
613200 LOCATIONS IMMOBILIERES	76 028,50	98 173,40	-22 144,90	-28,66
613810 LOCATIONS VEHICULES	82 392,28	111 904,76	-29 512,48	-26,37
613820 AUTRES LOCATIONS MOBILIERES	6 798,87	20 653,54	-13 854,67	-67,08
613800 AUTRES LOCATIONS	4 653,53	13 869,79	-9 216,26	-64,39
615000 ENTRETIEN DES LOCAUX (Nettoyage, Sur	20 001,96	26 286,45	-6 284,49	-23,91
615200 ENTRETIEN & REPARATION BIENS IMMO	225,00	225,00		
615810 ENTRETIEN & REPARATIONS VEHICULES	20 514,42	22 662,16	-2 147,74	-9,48
615880 ENTRETIEN & REPARATIONS AUTRES BIEN		6 027,74	-6 027,74	-100,00
615610 MAINTENANCE MAT INFORMATIQUE & BURE	13 319,54	11 536,12	1 783,42	15,46
615620 MAINTENANCE LOGICIEL	9 326,08	8 817,14	508,94	5,77
616100 ASSURANCE MULTIRISQUE PROFESSIONNEL	1 239,42	1 537,79	-298,37	-19,40
616300 ASSURANCE VEHICULES	10 721,55	13 202,56	-2 480,91	-18,79
616800 AUTRES ASSURANCES	14 968,84	10 301,76	4 667,08	45,50
618100 DOCUMENTATION	2 258,47	7 376,94	-5 118,47	-69,38
618500 FRAIS DE COLLOQUES & SEMINAIRES	573,76	547,80	25,96	4,80
621100 PERSONNEL INTERIMAIRE		16 000,34	-16 000,34	-100,00
621400 PERSONNEL MIS A DISPOSITION	74 592,08	33 880,00	40 712,08	120,18
622600 HONORAIRES (Prest Informatique...)	20 666,73	92 379,19	-71 712,46	-77,53
622610 HONORAIRES (Prest. Comptab. & Fin.)	13 050,00		13 050,00	
622620 HONORAIRES (Prest. Juridique, RH...)	26 900,00		26 900,00	
622630 HONORAIRES autres Prest.	33 320,00		33 320,00	
622700 FRAIS d'ACTES et de CONTENTIEUX	1 661,06	62,69	1 598,47	286,36
623100 PUBLICITE, ANNONCES & INSERTIONS	1 052,40	16 834,03	-15 781,63	-94,41
623400 CADEAUX		1 014,56	-1 014,56	-100,00
623800 SPONSORING & PUBLICITE DIVERS	2 600,00	500,00	2 000,00	400,00
624800 FRAIS DE TRANSPORT DIVERS	965,00	2 125,00	-1 160,00	-53,65
625100 VOYAGES & DEPLACEMENTS	135,41	627,45	-492,04	-76,82
625600 MISIONS	1 167,15	4 689,86	-3 522,71	-71,46

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Détail des Comptes

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Compte de Résultat (2022)				
	Net 31/12/2020	Net N-1 31/12/2019	Variation	
			En valeur	En %
625700 RECEPTIONS	1 202,41	6 517,70	-5 315,29	-81,55
626000 FRAIS de TELECOMMUNICATIONS	15 464,00	20 610,12	-5 146,32	-24,97
626100 FRAIS POSTAUX	6 584,20	6 584,20		
627800 AUTRES SERVICES BANCAIRES	5 925,07	4 151,59	1 763,48	42,30
628100 COTISATIONS et CONCOURS DIVERS	7 015,00	6 615,00	200,00	2,93
628400 FRAIS DE RECRUTEMENT	930,00		930,00	
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>	<b>43 085,55</b>	<b>56 069,82</b>	<b>-12 984,27</b>	<b>-23,16</b>
633300 PART. des EMPLOYEURS à la FORMATION	22 488,04	29 961,39	-7 503,35	-25,04
633400 PART. des EMPLOYEURS à L'EFFORT de	7,20	3 842,29	-3 835,09	-99,61
633500 VERSEMENTS LIBERATOIRES de la TAXE	6 662,67	-382,35	9 245,02	2417,95
635100 CET- CVAE & CFE	6 136,00	15 493,00	-9 357,00	-60,40
635140 TAXE sur les VEHICULES des SOCIETES	1 474,00	1 289,00	185,00	14,35
635200 TAXE sur le CHIFFRE d'AFFAIRES NON	1 295,65	1 128,18	167,47	14,84
637600 TAXES DIVERSES (AUTRES ORGANISMES)	2 851,99	4 738,31	-1 886,32	-39,81
<b>Salaires et traitements</b>	<b>1 119 826,87</b>	<b>1 702 253,75</b>	<b>-582 427,88</b>	<b>-34,22</b>
641100 SALAIRES & APPONTEMENTS	1 091 162,09	1 721 657,02	-620 494,94	-35,04
641200 CONGES PAYES PROVISIONNES	14 071,12	-31 222,47	45 293,59	145,07
641700 AVANTAGES en NATURE	4 572,67	11 609,20	-7 236,53	-61,28
<b>Charges sociales</b>	<b>413 521,12</b>	<b>680 222,45</b>	<b>-148 701,33</b>	<b>-28,19</b>
645020 CHARGES SOCIALES sur CONGES PAYES P	6 619,18		6 619,18	
645100 COTIS à l'URSSAF	294 089,42	397 469,38	-103 379,96	-26,01
645200 COTIS aux MUTUELLES	12 506,40	23 046,56	-10 540,16	-45,73
645300 COTIS aux CAISSES de RETRAITE NON C	61 207,98	82 968,02	-21 760,04	-26,24
645600 COTIS aux AUTRES ORGANISMES SOCIAUX	5 703,31	5 841,78	-1 138,47	-16,64
647200 VERSEMENT au COMITE d'ENTREPRISE		2 836,00	-2 836,00	-100,00
647400 VERSEMENT aux AUTRES OEUVRES SOCIAL	4 967,55	13 751,00	-8 783,45	-63,67
647600 TICKETS RESTAURANTS	22 737,78	15 084,59	7 653,19	50,74
647800 AUTRES CHARGES SOCIALES DIVERSES	2 560,00	6 920,00	-3 360,00	-68,76
648000 AUTRES CHARGES de PERSONNEL	2 929,50	12 285,12	-9 355,62	-76,15
<b>Dotation d'exploitation</b>				
<b>Sur immobilisations - dot. aux amort.</b>	<b>30 740,00</b>	<b>40 630,62</b>	<b>-9 890,72</b>	<b>-14,77</b>
661100 DOT. AMORT. IMMOBILISATIONS	39 749,90	46 636,62	-6 886,72	-14,77
<b>Autres charges</b>	<b>21 147,62</b>	<b>30 806,36</b>	<b>-9 658,74</b>	<b>-46,87</b>
661000 REDEVANCES pour CONCESSION, BREVET,	8 336,70	10 201,26	-1 864,56	-18,28
663000 JETONS de PRESENCE	12 600,00	29 600,20	-16 800,20	-65,76
666600 AUTRES CH. DIVERSES de GESTION COUR	10,82	4,90	5,92	120,82
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>2 294 085,83</b>	<b>3 184 705,34</b>	<b>-890 619,51</b>	<b>-27,97</b>
<b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-201 126,85</b>	<b>11 722,58</b>	<b>-212 849,43</b>	<b>-1815,72</b>
<b>Opérations en commun</b>				
<b>Produits financiers</b>				
<b>Charges financières</b>				
<b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (1-2+3-4+5-6)</b>	<b>-201 126,85</b>	<b>11 722,58</b>	<b>-212 849,43</b>	<b>-1815,72</b>

## Détail des Comptes

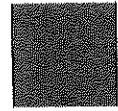
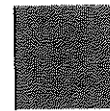
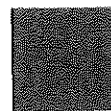
SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Compte de Résultat (2053)				
	Net 31/12/2020	Net N-1 31/12/2019	Variation	
			En valeur	En %
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
Produits except. sur opérations de gestion		5,00	-5,00	-100,00
772000 PRODUITS sur EXERCICES ANTERIEURS		5,00	-5,00	-100,00
Produits except. sur opérations en capital	4 629,50	2 900,65	1 728,65	59,59
775200 PRODUITS CESSIONS d'ELTS ACTIF CORP	4 629,50	2 900,65	1 728,65	59,59
Reprises sur provisions et transfert de charges	22 500,00	3 000,00	19 500,00	650,00
787500 REPRISE sur PROV RISQUES & CHARGES	22 500,00	3 000,00	19 500,00	650,00
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>27 129,50</b>	<b>5 905,65</b>	<b>21 223,65</b>	<b>359,37</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
Charges except. sur opérations de gestion	552,39		552,39	
671200 PENALITES, AMENDES FIDCALES & PENAL	552,39		552,39	
Charges except. sur opérations en capital		3 423,19	-3 423,19	-100,00
675200 VNG ACTIFS CORPORELS CEDES		3 423,19	-3 423,19	-100,00
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>552,39</b>	<b>3 423,19</b>	<b>-2 870,80</b>	<b>-83,86</b>
<b>4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>26 577,11</b>	<b>2 482,66</b>	<b>24 094,45</b>	<b>970,51</b>
Impôts sur les bénéfices * (X)		11 769,00	-11 769,00	-100,00
695000 IMPOTS sur les BENEFICES		11 769,00	-11 769,00	-100,00
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>	<b>2 120 088,48</b>	<b>3 202 333,77</b>	<b>-1 082 245,29</b>	<b>-33,80</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>2 294 638,22</b>	<b>3 199 897,53</b>	<b>-905 259,31</b>	<b>-28,29</b>
<b>5 - BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>-174 549,74</b>	<b>2 436,24</b>	<b>-176 985,98</b>	<b>-7264,72</b>

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Annexe



# ANNEXE

Au bilan, avant répartition du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020, dont le total est de 11 204 292€  
et au compte de résultat de l'exercice, dégageant un résultat déficitaire de 174 550 €

Chaque exercice social a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.  
Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## 1. PRESENTATION DE LA SPL AVENIR REUNION

La société anonyme publique locale AVENIR REUNION a été créée le 24 mai 2012.

### 1.1 Objet social

Défini aux statuts, l'objet social consiste à « réaliser, pour le compte exclusif de ses collectivités actionnaires, dans le cadre de la mise en œuvre de leurs politiques publiques :

- Toute opération d'acquisition, de construction, de réhabilitation, d'aménagement, de gestion et d'exploitation de biens immobiliers ;
- Toute opération de délégation de maîtrise d'ouvrage et de conduite d'opération, notamment dans le domaine de la mise en œuvre du développement de nouvelles constructions qui seront affectées au SDIS de la Réunion et dans le domaine des équipements sociaux et médicaux sociaux ;
- Toute action d'ingénierie sociale, administrative, technique et financière, notamment dans le domaine de la mise en œuvre de la politique de l'amélioration de l'habitat et particulièrement de lutte contre l'habitat indigne ;
- Toute opération visée ci-dessus liée à la valorisation du patrimoine immobilier public ou privé des actionnaires ;

et ce conformément à l'article L 1531-1 du code général des collectivités territoriales.

D'une manière plus générale, la société pourra accomplir toutes les opérations financières, commerciales, mobilières et immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ou susceptibles d'en faciliter la réalisation.

Elle pourra également participer, en tant que de besoin, à un groupement d'intérêt économique (GIE).

### 1.2 Capital social

La société a été créée avec un capital initial de 750 000 €.

Ce capital social a été porté en 2013 à 1 140 000 € dans le cadre d'une ouverture de ce capital décidée par les actionnaires réunis le 21 août 2013 en Assemblée Générale Extraordinaire (opération clôturée par le Conseil d'Administration réuni le 13 décembre 2013, actant un montant global d'apports en numéraire de 390 000 €, intégralement libérés).

### 1.3 Actionnariat

Les actionnaires de la société, 100 % public conformément à la loi, se répartissent le capital de la manière suivante :

	% du capital		% du capital
Département de la Réunion	50.88 %	Commune de Saint-André	6.14 %
Région Réunion	6.14 %	Commune de Saint-Benoît	6.14 %
Commune des Avirons	6.14 %	Commune de Saint-Leu	6.14 %
Commune de St Paul	6.14 %	Commune de Saint-Pierre	6.14 %
Commune du Port	6.14 %		



## 2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

### 2.1 Activités

#### Activité « Amélioration de l'Habitat » :

Depuis sa création, la société intervient pour le Département, dans le cadre d'une Convention de Prestations Intégrées, pour la mise en œuvre de sa politique de lutte contre l'habitat indigne au travers de l'amélioration de l'Habitat.

Dans ce cadre, ce sont 441 chantiers d'amélioration qui ont été livrés sur 2020 (contre 739 en 2019), pour un investissement global de 5 689 337 € TTC : soit une diminution de 33.83% de la production, dans un contexte de crise sanitaire et économique lié au Covid-19.

Outre cette intervention classique en amélioration de l'Habitat, la société intervient depuis 2016, afin de réaliser en direct les travaux d'amélioration, principalement d'accessibilité pour les familles en situation d'urgence. A ce titre, ce sont 67 chantiers d'intervention d'urgence qui ont été livrés sur 2020, à un niveau comparable à celui de l'année dernière.

#### Activité en mandat :

Au 31 décembre 2020, le portefeuille d'affaires comprend 48 contrats, dont :

- 4 mandats de réalisation et de réhabilitation de superstructures pour le compte du Département, avec 9 contrats de mandat de réalisation de caserne SDIS, 18 mandats pour la mise en sécurité et accessibilité de site médico-social et collège et 2 mandats pour la valorisation et réhabilitation des Viviers et les Longères de Savannah
- 5 mandats de réhabilitation de complexes sportifs et 1 mandat de rénovation du Carré de l'Eglise pour le compte de la Commune de Saint André,
- 1 mandat de réalisation pour le compte de la Commune de Saint Leu,
- 2 mandats de réalisation (caserne SDIS et Ecole d'architecture) et 1 mandat de rénovation de la Médiathèque Benoit BOULARD pour le compte de la Commune du Port.
- 3 mandats de réalisation pour la rénovation et la mise en accessibilité di complexe sportif de Terre Sainte et de Casabona pour le compte de la Commune de St Pierre

Pour la décomposition du chiffre d'affaires par activité, se reporter à la note 5.1 ci-après.

### 2.2 Impact COVID 19

Dans le cadre de la crise liée au Covid – 19, la 1<sup>ère</sup> mesure de confinement a été mise en place, au niveau national, entre le 17 mars et le 11 mai 2021. Les bureaux de la SPLAR étaient fermés, durant toute cette période, soit quasiment 2 mois d'inactivité.

L'impact COVID, mesuré au 31 Déc. 2020 se traduit comme suit :

- Sur l'activité :
  - **Amélioration de l'Habitat** - comparatif, en nombre de chantiers réceptionnés : Concernant l'AH -Régie, le retard cumulé sur 2 mois d'inactivité a été rattrapé en termes de nombre de chantiers. En revanche, on constate un recul de 33.83 % sur l'activité l'AH-classique, et le niveau de 2019, n'a pu être retrouvé. Soit une perte de 298 chantiers par rapport à 2019.
  - **Grands Projets – Activité mandat** : L'effet COVID s'est fait ressentir sur la phase travaux (1.5 mois à 2 mois de retard), pour certaines opérations, mais très peu sur la phase Etudes.
- Sur les frais de fonctionnement :
  - Indemnisation reçue dans le cadre du dispositif de l'activité partielle, durant la période du 18 Mars au 10 Mai 2020 : Cette aide de l'Etat, vient en diminution du poste de charges de personnel pour un montant de 41 K€.
  - o Frais supplémentaires liés à aux mesures de distanciation sociale et autres gestes barrière s'élèvent dans les comptes de 2020 à près de 14 K€. (Achats de produits, Nettoyage renforcé...), compensé en partie, par le versement d'une subvention à l'Initiative de l'Assurance Maladie de l'ordre de 4 K€.
- Sur la partie bilantielle :
  - La SPLAR n'a pas sollicité de mesure de soutien liée au COVID tels que le prêt garanti par l'Etat (PGE), ou demande de report d'échéances au niveau des dettes sociales et fiscales.

Il est à noter que les incidences de de la crise sanitaire ne remettent pas en cause le principe de continuité de l'exploitation.

### 2.3 Circonstances qui empêchent la comparabilité d'un exercice à l'autre

Le transfert de l'activité environnement au 31 août 2019, à la SPL EDDEN, avec un transfert des salariés et des actifs, à la même date, doit être pris en compte pour la comparabilité des exercices.

Le Département avait confié à la société, fin décembre 2014, une Convention de Prestations Intégrées relatives à la mise en œuvre de sa politique d'entretien et de valorisation d'une partie (5 sites) des domaines forestiers départementaux et départemento - domaniaux. Cette nouvelle mission d'une durée initiale de 1 an, a pris effet à partir du 01 Janvier 2015, avec la reprise de 36 salariés en contrat à durée Indéterminée Issus de l'association GCEIP, et a pris fin le 31 août 2019.

Cette activité a été reprise par la SPL EDDEN, à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2019. Cela s'est traduit en parallèle par le transfert, des salariés et des biens, effectif au 31 août 2019.

L'activité « environnement sur la période de 8 mois de l'exercice 2019, s'établit à 1 300 000 €.

## 3. PRINCIPES, REGLES & METHODES COMPTABLES

### 3.1 Principes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2020 ont été établis selon les normes définies par le Plan Comptable Général approuvé par arrêté ministériel du 22 juin 1999, la loi n° 83-353 du 30 avril 1983 et le décret 83-1020 du 29 novembre 1983, et conformément aux dispositions des règlements comptables ANC 2014-03 modifié par les règlements ANC 2015-06 et ANC 2016-07 sur le passif, sur l'amortissement et la dépréciation des actifs et sur la définition, la comptabilisation et évaluation des actifs.

La société applique par ailleurs les recommandations énoncées par les guides comptables rédigés par la Fédération des EPL (guides comptables professionnels des SEM - Actions et opérations d'aménagement),

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des **coûts historiques**.

Seules sont exprimées les **informations significatives**. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros (€).

**Précisions sur la comptabilisation des opérations en mandat** : chaque opération ou contrat de mandat fait l'objet d'une comptabilité distincte. S'agissant de contrats à long terme, la rémunération générée dans le cadre de leur réalisation a été déterminée selon la méthode à l'avancement prévue à l'article 380-1 du Plan Comptable Général et enregistrée en chiffre d'affaires.

### 3.2 Formation du chiffre d'affaires : Evolution du mode d'évaluation

La validation de l'avenant N°1 à la convention 2021/2023 de Prestations intégrées, le 24 mars 2021, modifie de manière conséquente le mode d'évaluation du chiffre d'affaires généré par l'activité « Amélioration de l'Habitat ».

Cette modification permet désormais de valoriser dans les comptes le travail de l'instruction qui précède l'obtention de la subvention. Le chiffre d'affaires est ainsi acquis dès la notification de la décision de subvention, et non plus au moment de l'achèvement du chantier. Il se forme ainsi en 2 temps :

- une première partie de la rémunération acquise par la SPLAR, est valorisée, au moment de la notification de la décision de subvention,
- une deuxième partie (le solde), est acquise, au moment de l'achèvement du chantier, sur la base du procès-verbal de réception, selon montant dicté par le barème inclus à la convention.

Cet avenant prend effet à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021. La direction de la SPLAR a toutefois souhaité appliquer ce mode d'évaluation sur les comptes de 2020, car il conduit à une meilleure information financière. L'impact sur le chiffre d'affaires de 2020, est une hausse de 367 464 Euros.

### 3.3 Immobilisations incorporelles & corporelles

---

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Des amortissements sont pratiqués selon le mode linéaire, en retenant les durées suivantes :

Logiciels	1 à 5 ans
Matériel informatique	3 à 4 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Outils & matériels / Environnement	2 à 5 ans
Matériel de transport	5 ans
Installations & agencements divers	5 à 10 ans

### 3.4 Créances

---

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## 4. NOTES SUR LE BILAN

### 4.1 Immobilisations

---

Se reporter aux tableaux de variation des immobilisations brutes et des amortissements, joints ci-après.

### 4.2 Créances

---

Se reporter aux tableaux des échéances des créances et des dettes, joints ci-après.

### 4.3 Disponibilités

---

La trésorerie globale au 31/12/2020 est de 9 826 393 € répartie de la façon suivante :

- 21 % en propre, soit 2 054 256 €,
- 79 % au titre des mandats, soit 7 772 137 €.

### 4.4 Dettes financières

---

Néant

### 4.5 Autres dettes

---

Ce poste comprend :

- Préfinancement par les mandants : 7 025 287 €
- Crédoeurs divers : 4 959 €

Se reporter aux tableaux des échéances des créances et des dettes, joints ci-après.

## 5. NOTE SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 5.1 Chiffre d'affaires

<i>En euros</i>	2020	2019
Activité « Amélioration de l'habitat »	1 185 879	1 257 908
Activité « Casernes »	143 678	49 873
Activité « Autres opérations en mandat »	457 649	248 830
Activité « Régie Habitat »	281 938	277 818
Activité « Environnement »	-	1 300 000
Autres Recettes	3 360	29 573
<b>Total</b>	<b>2 072 504</b>	<b>3 164 002</b>

### 5.2 Autres achats & charges externes

<i>En euros</i>	2020	2019
Locations Véhicules (LLD) & redevances de crédit-bail	82 392	111 905
Locations immobilières	76 026	98 173
Personnel MAD	74 592	48 890
Achat travaux régie	122 721	119 369
Achats non stockés de matières & fournitures	29 709	44 626
Achats Carburants	24 596	54 990
Honoraires	92 937	92 379
Entretiens & réparations	40 741	53 976
Primes d'assurances	26 950	25 042
Autres Locations	11 453	33 723
Publicité, annonces & insertions, cadeaux	4 537	20 349
Maintenance logiciel & Matériel informatique	22 646	20 353
Déplacements, missions & réceptions	17 970	13 360
Frais postaux et de télécommunications	6 584	20 610
Autres	22 903	21 970
<b>Total</b>	<b>656 756</b>	<b>779 716</b>

### 5.3 Charges de personnel

<i>En euros</i>	2020	2019
Salaires et traitements	1 119 826	1 702 254
Charges sociales	380 326	510 346
Autres Charges de personnel	33 195	49 877
<b>Total</b>	<b>1 533 347</b>	<b>2 262 477</b>

#### 5.4 Autres charges

<i>En euros</i>	2020	2019
Jetons de présence	12 800	29 600
Redevances licence annuel OFFICE 365	8 337	10 201
Autres	11	5
<b>Total</b>	<b>21 148</b>	<b>39 806</b>

#### 5.5 Produits financiers

Néant

### 6. AUTRES INFORMATIONS PRINCIPES, REGLES & METHODES COMPTABLES

#### 6.1 Evènements postérieurs à la clôture

Les comptes annuels au 31 Décembre 2020 ont été préparés dans un contexte évolutif de crise sanitaire et économique lié au COVID, et dont les incidences seront encore visibles sur l'exercice 2021, sur l'activité Amélioration de l'Habitat. Les difficultés que connaissent les entreprises à satisfaire aux attestations de régularité en matière fiscale et sociale, et d'assurance, ont un impact sur les ouvertures de chantiers. Le nombre de chantiers réceptionnés sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021, est en deçà, de ce qui avait été budgété.

#### 6.2 Engagements financiers

Engagements donnés	Montant (€)
Effets escomptés non échus	néant
Avals et cautions	néant
Engagements en matière de pensions	néant
Autres engagements donnés	néant
<b>Total</b>	

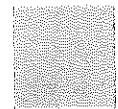
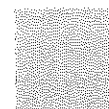
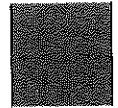
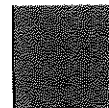
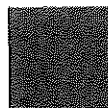
Engagements reçus	Montant (€)
Plafonds des découverts autorisés	néant
Avals et cautions	néant
Autres engagements reçus	néant
<b>Total</b>	

#### 6.3 Crédit-bail

Se reporter au tableau figurant à la fin de l'annexe.

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Informations Bilan & Résultat



Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Immobilisations

Période du 01/01/20 au 31/12/20

SPL Avenir Réunion

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	95 475		12 988
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>95 475</b>		<b>12 988</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel	12 931		750
Installations générales, agencements et divers	83 117		
Matériel de transport	4 379		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	139 033		18 525
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>239 459</b>		<b>19 275</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	4 110		16 000
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>	<b>4 110</b>		<b>16 000</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>339 045</b>		<b>48 263</b>

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légales
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles			108 463	
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>			<b>108 463</b>	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Install. techn., matériel et out. industriels			13 881	
Inst. générales, agencements et divers			83 117	
Matériel de transport		1 946	2 433	
Mat. de bureau, informatique et mobil.			157 558	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>		<b>1 946</b>	<b>256 788</b>	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Participations mises en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immo. financières		410	19 700	
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>		<b>410</b>	<b>19 700</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>2 356</b>	<b>384 952</b>	

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



# Amortissements

Période du 01/01/20 au 31/12/20

SPL Avenir Réunion

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	74 945	7 831		82 776
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>74 945</b>	<b>7 831</b>		<b>82 776</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Installations techn. et outillage industriel	12 922	81		13 004
Inst. générales, agencements et divers	43 471	15 512		58 982
Matériel de transport	4 379		1 946	2 433
Mat. de bureau, informatique et mobil.	108 159	16 326		124 485
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>168 831</b>	<b>31 919</b>	<b>1 946</b>	<b>198 904</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>243 876</b>	<b>39 750</b>	<b>1 946</b>	<b>281 679</b>

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles			
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier			
Emballages récupérables et divers			
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>			
Frais d'acquisition de titres de participations			
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>			

Sigs

## Amortissements (suite)

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES		
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Dotations	Reprises
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
Frais d'établissement et de développement		
Autres immobilisations incorporelles		
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Terrains		
Constructions sur sol propre		
Constructions sur sol d'autrui		
Constructions installations générales		
Installations techniques et outillage industriel		
Installations générales, agencements et divers		
Matériel de transport		
Matériel de bureau, informatique et mobilier		
Emballages récupérables et divers		
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>		
Frais d'acquisition de titres de participations		

TOTAL GÉNÉRAL		

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES				
RUBRIQUES	Montant net début exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements	Montant net fin exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursem. des obligations				

# Provisions Inscrites au Bilan

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30% Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>				
Provisions pour litiges Prov. pour garant. données aux clients Prov. pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Prov. pour pensions et obligat. simil. Provisions pour impôts Prov. pour renouvellement des immo. Provisions pour gros entretien et grandes révisions Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer Autres prov. pour risques et charges	22 500		22 500	
<b>PROV. POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>22 500</b>		<b>22 500</b>	
Prov. sur immobilisations incorporelles Prov. sur immobilisations corporelles Prov. sur immo. titres mis en équival. Prov. sur immo. titres de participation Prov. sur autres immo. financières Provisions sur stocks et en cours Provisions sur comptes clients Autres provisions pour dépréciation	13 255			13 255
<b>PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION</b>	<b>13 255</b>			<b>13 255</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>35 755</b>		<b>22 500</b>	<b>13 255</b>

Sage

Accusé de réception en préfecture  
 974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
 Date de réception préfecture : 31/03/2022

# État des Échéances des Créances et Dettes

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	19 700		19 700
<b>TOTAL de l'actif immobilisé :</b>	<b>19 700</b>		<b>19 700</b>
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	850 921	850 921	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	3 141	643	2 497
État - Impôts sur les bénéfices	219 712		219 712
État - Taxe sur la valeur ajoutée	4 602	4 602	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés	8 429	8 429	
État - Divers			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	27 748	25 409	2 337
<b>TOTAL de l'actif circulant :</b>	<b>1 114 551</b>	<b>890 005</b>	<b>224 547</b>
<b>CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b>	<b>6 326</b>	<b>6 326</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 140 578</b>	<b>896 331</b>	<b>244 247</b>

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Après des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	1 043 218	1 043 218		
Personnel et comptes rattachés	52 243	52 243		
Sécurité sociale et autres organismes	121 840	121 840		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	86 085	86 085		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	4 297	4 297		
Dettes sur immo. et comptes rattachés	13 267	13 267		
Groupe et associés				
Autres dettes	7 030 247	7 030 247		
Dettes représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	0	0		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>8 350 896</b>	<b>8 350 896</b>		

Sage

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

## Charges à Payer

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	89 402
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	75 902
Dettes fiscales et sociales	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	1 119
Autres dettes	
<b>TOTAL</b>	<b>166 423</b>

Sage

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Produits à Recevoir

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

<b>MONTANT DES PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN</b>	<b>Montant</b>
<b>Immobilisations financières</b>	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
<b>Créances</b>	
Créances clients et comptes rattachés	
Personnel	504 900
Organismes sociaux	3 141
État	
Divers, produits à recevoir	7 388
Autres créances	
<b>Valeurs Mobilières de Placement</b>	
<b>Disponibilités</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>515 429</b>

# Charges et Produits Constatés d'Avance

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	6 326	0
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
<b>TOTAL</b>	<b>6 326</b>	<b>0</b>

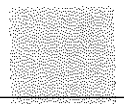
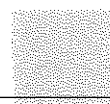
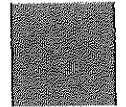
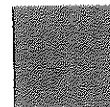
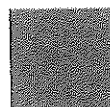
Sage

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



# Engagements financiers, autres informations



Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

# Composition du Capital Social

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

CATEGORIES DE TITRES	Nombre	Valeur nominale
1 - Actions ou parts sociales composant le capital soc. au début de l'exercice	11400	100
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice		
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice		
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	11400	

SOCIÉTÉ PUBLIQUE LOCALE

**SPL**

*Avenir Réunion*

Bureaux : 16 rue Gabriel de Kerveguen 97490 Sainte-Clotilde - Tél.: 02.62.97.68.58 - Fax : 02.62.37.32.96 –

Site internet : [www.spl.rg](http://www.spl.rg)

S.A. au Capital de 1 140 000,00 € - SIRET 751 385 220 00016 - APE 4110D

Accuse de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



Société de commissaires aux comptes  
Membre de la Compagnie Régionale de Saint-Denis  
Société anonyme au capital de 40 000 €  
4 rue MONSEIGNEUR MONDON 97400 Saint-Denis

## **AVENIR REUNION S.P.L.**

Société Publique Locale au capital de 1 140 000 €  
2 rue de la Source 97400 Saint-Denis

---

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

---

Assemblée générale d'approbation des comptes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2020

  
commissaire  
aux comptes

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



Société de commissaires aux comptes  
Membre de la Compagnie Régionale de Saint-Denis  
Société anonyme au capital de 40 000 €  
4 rue Monsieur Mondon 97400 Saint-Denis

# AVENIR REUNION

Société Publique Locale au capital de 1 140 000 €  
Siège social : 2, rue de la Source - 97400 SAINT-DENIS

## RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

**Exercice clos le 31 décembre 2020**

Aux actionnaires,

### OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société AVENIR REUNION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### FONDEMENT DE L'OPINION

#### ▪ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### ▪ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

### OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur :

- la note « 3.2 Formation du chiffre d'affaires : évolution du mode d'évaluation » de l'annexe, qui fait état du changement opéré sur l'exercice 2020 dans la reconnaissance au compte de résultat du chiffre d'affaires généré par l'activité « Amélioration de l'habitat », pour un impact estimé à + 367 464 € ;
- la note « 2.3 Circonstances qui empêchent la comparabilité d'un exercice à l'autre », qui rappelle que la société a transféré au 31 août 2019 l'activité « Environnement » à la SPL EDDEN et que cette activité avait généré un chiffre d'affaires de 1 300 000 € en 2019.

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

## JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

- **Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

- **Rapport sur le gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du Code de commerce.

## RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

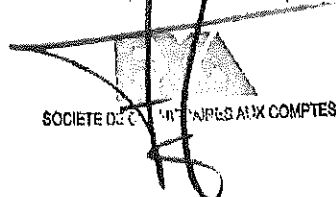
Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

A Saint-Denis, le 16 septembre 2021

Le Commissaire aux comptes :



SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES  
Frédéric ANDRE



# Bilan Actif

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
<b>CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	96 475	82 775	13 700	20 531
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	11 988		11 988	
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles :</b>	<b>108 463</b>	<b>82 775</b>	<b>25 688</b>	<b>20 531</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel	13 681	13 004	677	9
Autres immobilisations corporelles	243 107	185 900	57 207	70 520
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL Immobilisations corporelles :</b>	<b>256 788</b>	<b>198 904</b>	<b>57 884</b>	<b>70 529</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	19 700		19 700	4 110
<b>TOTAL Immobilisations financières :</b>	<b>19 700</b>		<b>19 700</b>	<b>4 110</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>364 952</b>	<b>281 679</b>	<b>103 272</b>	<b>95 169</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits Intermédiaires et fins				
Stocks de marchandises				
<b>TOTAL stocks et en-cours :</b>				
<b>CRÉANCES</b>				
Avances, acomptes versés sur commandes	167 004		167 004	73 603
Créances clients et comptes rattachés	850 921	13 255	837 667	634 988
Autres créances	283 630		283 630	253 432
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>TOTAL créances :</b>	<b>1 281 555</b>	<b>13 255</b>	<b>1 268 301</b>	<b>962 023</b>
<b>DISPONIBILITÉS ET DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	9 826 393		9 826 393	10 598 504
Charges constatées d'avance	6 326		6 326	8 888
<b>TOTAL disponibilités et divers :</b>	<b>9 832 719</b>		<b>9 832 719</b>	<b>10 607 393</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>11 114 275</b>	<b>13 255</b>	<b>11 101 020</b>	<b>11 669 416</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>11 499 226</b>	<b>294 934</b>	<b>11 204 292</b>	<b>11 664 586</b>

# Bilan Passif

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Edition du 23/07/21

Devise d'édition

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
<b>SITUATION NETTE</b>		
Capital social ou individuel dont versé 1 140 000	1 140 000	1 140 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Écart de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	94 397	94 275
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice	(174 550)	2 436
<b>TOTAL situation nette :</b>	<b>2 853 396</b>	<b>3 027 946</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 853 396</b>	<b>3 027 946</b>
<b>Autres fonds propres</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		<b>22 500</b>
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
<b>TOTAL dettes financières :</b>		
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>		
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 043 218	916 927
Dettes fiscales et sociales	264 165	207 850
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	13 287	6 572
Autres dettes	7 030 247	7 482 791
<b>TOTAL dettes diverses :</b>	<b>8 350 896</b>	<b>8 614 139</b>
<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>	0	0
<b>DETTES</b>	<b>8 350 896</b>	<b>8 614 139</b>
<b>Ecart de conversion passif</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>11 204 292</b>	<b>11 664 586</b>

# Compte de Résultat (Première Partie)

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
 Edition du 23/07/21  
 Devise d'édition

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	2 072 504		2 072 504	3 164 001
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>2 072 504</b>		<b>2 072 504</b>	<b>3 164 001</b>
Comptes annuels annexés au rapport du commissaire aux comptes				
Production stockée				7 561
Production immobilisée				11 578
Subventions d'exploitation			11 986	13 272
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			4 890	16
Autres produits			3 579	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>2 092 959</b>	<b>3 196 428</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock [matières premières et approvisionnements]				
Autres achats et charges externes			656 756	779 716
<b>TOTAL charges externes :</b>			<b>656 756</b>	<b>779 716</b>
<b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS</b>			43 086	56 070
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>				
Salaires et traitements			1 119 826	1 702 254
Charges sociales			413 521	560 222
<b>TOTAL charges de personnel :</b>			<b>1 593 347</b>	<b>2 262 476</b>
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			39 750	46 637
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges				
<b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>			<b>39 750</b>	<b>46 637</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			21 148	39 606
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>2 284 086</b>	<b>3 184 705</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>(201 127)</b>	<b>11 723</b>

# Compte de Résultat (Seconde Partie)

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 29/07/21  
Devise d'édition

RUBRIQUES	Not (N) 31/12/2020	Not (N-1) 31/12/2019
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(201 127)</b>	<b>11 723</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>		
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>(201 127)</b>	<b>11 723</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		5
Produits exceptionnels sur opérations en capital	4 630	2 901
Reprises sur provisions et transferts de charges	22 500	3 000
	<b>27 130</b>	<b>5 906</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	552	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		3 423
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	<b>552</b>	<b>3 423</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>26 577</b>	<b>2 483</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise Impôts sur les bénéfices		11 769
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 120 088</b>	<b>3 202 334</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 284 638</b>	<b>3 199 898</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>(174 550)</b>	<b>2 436</b>

Comptes annuels annexés au rapport  
(du commissaire aux comptes)

# ANNEXE

**Au bilan, avant répartition du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020, dont le total est de 11 204 292 € et au compte de résultat de l'exercice, dégageant un résultat déficitaire de 174 550 €**

Chaque exercice social a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.  
Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## 1. PRESENTATION DE LA SPL AVENIR REUNION

La société anonyme publique locale AVENIR REUNION a été créée le 24 mai 2012.

Comptes annuels annexes au rapport  
du commissaire aux comptes

### 1.1 Objet social

Défini aux statuts, l'objet social consiste à « réaliser, pour le compte exclusif de ses collectivités actionnaires, dans le cadre de la mise en œuvre de leurs politiques publiques :

- Toute opération d'acquisition, de construction, de réhabilitation, d'aménagement, de gestion et d'exploitation de biens immobiliers ;
- Toute opération de délégation de maîtrise d'ouvrage et de conduite d'opération, notamment dans le domaine de la mise en œuvre du développement de nouvelles constructions qui seront affectées au SDIS de la Réunion et dans le domaine des équipements sociaux et médicaux sociaux ;
- Toute action d'ingénierie sociale, administrative, technique et financière, notamment dans le domaine de la mise en œuvre de la politique de l'amélioration de l'habitat et particulièrement de lutte contre l'habitat indigne ;
- Toute opération visée ci-dessus liée à la valorisation du patrimoine immobilier public ou privé des actionnaires ;

et ce conformément à l'article L 1531-1 du code général des collectivités territoriales.

D'une manière plus générale, la société pourra accomplir toutes les opérations financières, commerciales, mobilières et immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ou susceptibles d'en faciliter la réalisation.

Elle pourra également participer, en tant que de besoin, à un groupement d'intérêt économique (GIE).

### 1.2 Capital social

La société a été créée avec un capital initial de 750 000 €.

Ce capital social a été porté en 2013 à 1 140 000 € dans le cadre d'une ouverture de ce capital décidée par les actionnaires réunis le 21 août 2013 en Assemblée Générale Extraordinaire (opération clôturée par le Conseil d'Administration réuni le 13 décembre 2013, actant un montant global d'apports en numéraire de 390 000 €, intégralement libérés).

### 1.3 Actionariat

Les actionnaires de la société, 100 % public conformément à la loi, se répartissent le capital de la manière suivante :

	% du capital		% du capital
Département de la Réunion	50.88 %	Commune de Saint-André	6.14 %
Région Réunion	6.14 %	Commune de Saint-Benoît	6.14 %
Commune des Avirons	6.14 %	Commune de Saint-Leu	6.14 %
Commune de St Paul	6.14 %	Commune de Saint-Pierre	6.14 %
Commune du Port	6.14 %		

## 2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

### 2.1 Activités

#### Activité « Amélioration de l'Habitat » :

Depuis sa création, la société intervient pour le Département, dans le cadre d'une Convention de Prestations Intégrées, pour la mise en œuvre de sa politique de lutte contre l'habitat indigne au travers de l'amélioration de l'Habitat.

Dans ce cadre, ce sont 441 chantiers d'amélioration qui ont été livrés sur 2020 (contre 739 en 2019), pour un investissement global de 5 689 337 € TTC : soit une diminution de 33.83% de la production, dans un contexte de crise sanitaire et économique lié au Covid-19.

Outre cette intervention classique en amélioration de l'Habitat, la société intervient depuis 2016, afin de réaliser en direct les travaux d'amélioration, principalement d'accessibilité pour les familles en situation d'urgence. A ce titre, ce sont 67 chantiers d'intervention d'urgence qui ont été livrés sur 2020, à un niveau comparable à celui de l'année dernière.

#### Activité en mandat :

Comptes annuels annexés au rapport  
du commissaire aux comptes

Au 31 décembre 2020, le portefeuille d'affaires comprend 48 contrats, dont :

- 4 mandats de réalisation et de réhabilitation de superstructures pour le compte du Département, avec 9 contrats de mandat de réalisation de caserne SDIS, 18 mandats pour la mise en sécurité et accessibilité de site médico-sociaux et collège et 2 mandats pour la valorisation et réhabilitation des Viviers et les Longères de Savannah
- 5 mandats de réhabilitation de complexes sportifs et 1 mandat de rénovation du Carré de l'Eglise pour le compte de la Commune de Saint André,
- 1 mandat de réalisation pour le compte de la Commune de Saint Leu,
- 2 mandats de réalisation (caserne SDIS et Ecole d'architecture) et 1 mandat de rénovation de la Médiathèque Benoîte BOULARD pour le compte de la Commune du Port.
- 3 mandats de réalisation pour la rénovation et la mise en accessibilité di complexe sportif de Terre Sainte et de Casabona pour le compte de la Commune de St Pierre

Pour la décomposition du chiffre d'affaires par activité, se reporter à la note 5.1 ci-après.

### 2.2 Impact COVID 19

Dans le cadre de la crise liée au Covid – 19, la 1<sup>ère</sup> mesure de confinement a été mise en place, au niveau national, entre le 17 mars et le 11 mai 2021. Les bureaux de la SPLAR étaient fermés, durant toute cette période, soit quasiment 2 mois d'inactivité.

L'impact COVID, mesuré au 31 Déc. 2020 se traduit comme suit :

- Sur l'activité :
  - Amélioration de l'Habitat - comparatif, en nombre de chantiers réceptionnés : Concernant l'AH -Régie, le retard cumulé sur 2 mois d'inactivité a été rattrapé en termes de nombre de chantiers. En revanche, on constate un recul de 33.83 % sur l'activité l'AH-classique, et le niveau de 2019, n'a pu être retrouvé. Soit une perte de 298 chantiers par rapport à 2019.
  - Grands Projets – Activité mandat : L'effet COVID s'est fait ressentir sur la phase travaux (1.5 mois à 2 mois de retard), pour certaines opérations, mais très peu sur la phase Etudes.
- Sur les frais de fonctionnement :
  - Indemnisation reçue dans le cadre du dispositif de l'activité partielle, durant la période du 18 Mars au 10 Mai 2020 : Cette aide de l'Etat, vient en diminution du poste de charges de personnel pour un montant de 41 K€.
  - Frais supplémentaires liés à aux mesures de distanciation sociale et autres gestes barrière s'élevaient dans les comptes de 2020 à près de 14 K€. (Achats de produits, Nettoyage renforcé...), compensé en partie, par le versement d'une subvention à l'initiative de l'Assurance Maladie de l'ordre de 4 K€.
- Sur la partie bilantelle :

La SPLAR n'a pas sollicité de mesure de soutien liée au COVID tels que le prêt garanti par l'Etat (PGE), ou demande de report d'échéances au niveau des dettes sociales et fiscales.

Il est à noter que les incidences de de la crise sanitaire ne remettent pas en cause le principe de continuité de l'exploitation.

### **2.3 Circonstances qui empêchent la comparabilité d'un exercice à l'autre**

Le transfert de l'activité environnement au 31 août 2019, à la SPL EDDEN, avec un transfert des salariés et des actifs, à la même date, doit être pris en compte pour la comparabilité des exercices.

Le Département avait confié à la société, fin décembre 2014, une Convention de Prestations Intégrées relatives à la mise en œuvre de sa politique d'entretien et de valorisation d'une partie (5 sites) des domaines forestiers départementaux et départemento-domaniaux.

Cette nouvelle mission d'une durée initiale de 1 an, a pris effet à partir du 01 janvier 2015, avec la reprise de 36 salariés en contrat à durée indéterminée issus de l'association GCEIP, et a pris fin le 31 août 2019.

Cette activité a été reprise par la SPL EDDEN, à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2019. Cela s'est traduit en parallèle par le transfert, des salariés et des biens, effectif au 31 août 2019.

L'activité « environnement sur la période de 8 mois de l'exercice 2019, s'établit à 1 300 000 €.

Comptes annuels annexés au rapport  
du commissaire aux comptes

## **3. PRINCIPES, REGLES & METHODES COMPTABLES**

### **3.1 Principes comptables**

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2020 ont été établis selon les normes définies par le Plan Comptable Général approuvé par arrêté ministériel du 22 juin 1999, la loi n° 83-353 du 30 avril 1983 et le décret 83-1020 du 29 novembre 1983, et conformément aux dispositions des règlements comptables ANC 2014-03 modifié par les règlements ANC 2015-06 et ANC 2016-07 sur le passif, sur l'amortissement et la dépréciation des actifs et sur la définition, la comptabilisation et évaluation des actifs.

La société applique par ailleurs les recommandations énoncées par les guides comptables rédigés par la Fédération des EPL (guides comptables professionnels des SEM - Actions et opérations d'aménagement).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros (€).

**Précisions sur la comptabilisation des opérations en mandat :** chaque opération ou contrat de mandat fait l'objet d'une comptabilité distincte. S'agissant de contrats à long terme, la rémunération générée dans le cadre de leur réalisation a été déterminée selon la méthode à l'avancement prévue à l'article 380-1 du Plan Comptable Général et enregistrée en chiffre d'affaires.

### **3.2 Formation du chiffre d'affaires : Evolution du mode d'évaluation**

La validation de l'avenant N°1 à la convention 2021/2023 de Prestations Intégrées, le 24 mars 2021, modifie de manière conséquente le mode d'évaluation du chiffre d'affaires généré par l'activité « Amélioration de l'Habitat ».

Cette modification permet désormais de valoriser dans les comptes le travail de l'instruction qui précède l'obtention de la subvention. Le chiffre d'affaires est ainsi acquis dès la notification de la décision de subvention, et non plus au moment de l'achèvement du chantier.

Il se forme ainsi en 2 temps :

- une première partie de la rémunération acquise par la SPLAR, est valorisée, au moment de la notification de la décision de subvention,
- une deuxième partie (le solde), est acquise, au moment de l'achèvement du chantier, sur la base du procès-verbal de réception, selon montant dicté par le barème inclus à la convention.

Cet avenant prend effet à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

La direction de la SPLAR a toutefois souhaité appliquer ce mode d'évaluation sur les comptes de 2020, car il conduit à une meilleure information financière. L'impact sur le chiffre d'affaires de 2020, est une hausse de 367 464 Euros.

### **3.3 Immobilisations incorporelles & corporelles**

---

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Des amortissements sont pratiqués selon le mode linéaire, en retenant les durées suivantes :

Logiciels	1 à 5 ans
Matériel Informatique	3 à 4 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Outillages & matériels / Environnement	2 à 5 ans
Matériel de transport	5 ans
Installations & agencements divers	5 à 10 ans

Comptes annuels annexés au rapport  
du commissaire aux comptes

### **3.4 Créances**

---

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## **4. NOTES SUR LE BILAN**

### **4.1 Immobilisations**

---

Se reporter aux tableaux de variation des immobilisations brutes et des amortissements, joints ci-après.

### **4.2 Créances**

---

Se reporter aux tableaux des échéances des créances et des dettes, joints ci-après.

### **4.3 Disponibilités**

---

La trésorerie globale au 31/12/2020 est de 9 826 393 € répartie de la façon suivante :

- 21 % en propre, soit 2 054 256 €,
- 79 % au titre des mandats, soit 7 772 137 €.

### **4.4 Dettes financières**

---

Néant

### **4.5 Autres dettes**

---

Ce poste comprend :

- Préfinancement par les mandants : 7 025 287 €
- Crédeurs divers : 4 959 €

Se reporter aux tableaux des échéances des créances et des dettes, joints ci-après.



## 5. NOTE SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 5.1 Chiffre d'affaires

<i>En euros</i>	2020	2019
Activité « Amélioration de l'habitat »	1 185 879	1 257 908
Activité « Casernes »	143 678	49 873
Activité « Autres opérations en mandat »	457 649	248 830
Activité « Régie Habitat »	281 938	277 818
Activité « Environnement »	-	1 300 000
Autres Recettes	3 360	29 573
Total	2 072 504	3 164 002

### 5.2 Autres achats & charges externes

<i>En euros</i>	2020	2019
Locations Véhicules (LLD) & redevances de crédit-bail	82 392	111 905
Locations immobilières	76 026	98 173
Personnel MAD	74 592	48 890
Achat travaux régle	122 721	119 369
Achats non stockés de matières & fournitures	29 709	44 626
Achats Carburants	24 596	54 990
Honoraires	92 937	92 379
Entretiens & réparations	40 741	53 976
Primes d'assurances	26 950	25 042
Autres Locations	11 453	33 723
Publicité, annonces & insertions, cadeaux	4 537	20 349
Maintenance logiciel & Matériel informatique	22 646	20 353
Déplacements, missions & réceptions	17 970	13 360
Frais postaux et de télécommunications	6 584	20 610
Autres	22 903	21 970
Total	656 756	779 716

### 5.3 Charges de personnel

<i>En euros</i>	2020	2019
Salaires et traitements	1 119 826	1 702 254
Charges sociales	380 326	510 346
Autres Charges de personnel	33 195	49 877
Total	1 533 347	2 262 477

#### 5.4 Autres charges

En euros	2020	2019
Jetons de présence	12 800	29 600
Redevances licence annuel OFFICE 365	8 337	10 201
Autres	11	5
<b>Total</b>	<b>21 148</b>	<b>39 806</b>

#### 5.5 Produits financiers

Néant

### 6. AUTRES INFORMATIONS PRINCIPES, REGLES & METHODES COMPTABLES

#### 6.1 Evènements postérieurs à la clôture

Les comptes annuels au 31 Décembre 2020 ont été préparés dans un contexte évolutif de crise sanitaire et économique lié au COVID, et dont les incidences seront encore visibles sur l'exercice 2021, sur l'activité Amélioration de l'Habitat. Les difficultés que connaissent les entreprises à satisfaire aux attestations de régularité en matière fiscale et sociale, et d'assurance, ont un impact sur les ouvertures de chantiers. Le nombre de chantiers réceptionnés sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021, est en deçà, de ce qui avait été budgété.

#### 6.2 Engagements financiers

Engagements donnés	Montant (€)
Effets escomptés non échus	néant
Avals et cautions	néant
Engagements en matière de pensions	néant
Autres engagements donnés	néant
<b>Total</b>	

Engagements reçus	Montant (€)
Plafonds des découverts autorisés	néant
Avals et cautions	néant
Autres engagements reçus	néant
<b>Total</b>	

#### 6.3 Crédit-bail

Se reporter au tableau figurant à la fin de l'annexe.

# Immobilisations

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Frais d'établissement et de développement			12 988
Autres Immobilisations incorporelles	95 475		
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles :</b>	<b>95 475</b>		<b>12 988</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			750
Installations techniques et outillage industriel	12 931		
Installations générales, agencements et divers	83 117		
Matériel de transport	4 379		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	139 033		18 525
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<b>TOTAL Immobilisations corporelles :</b>	<b>239 459</b>		<b>19 275</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	4 110		16 000
<b>TOTAL Immobilisations financières :</b>	<b>4 110</b>		<b>16 000</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>339 045</b>		<b>48 263</b>

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Révaluations légalés
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'étab. et de développement			108 463	
Autres Immobilisations incorporelles				
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles :</b>			<b>108 463</b>	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales			13 681	
Install. techn., matériel et out. industriels			83 117	
Inst. générales, agencements et divers			2 433	
Matériel de transport		1 946	157 558	
Mat. de bureau, informatique et mobil.				
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL Immobilisations corporelles :</b>		<b>1 946</b>	<b>255 788</b>	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Participations mises en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immo. financières		410	19 700	
<b>TOTAL Immobilisations financières :</b>		<b>410</b>	<b>19 700</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>2 356</b>	<b>384 052</b>	

# Amortissements

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'étab. et de développement				
Autres Immobilisations incorporelles	74 945	7 831		82 775
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles :</b>	<b>74 945</b>	<b>7 831</b>		<b>82 775</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Installations techn. et outillage industriel	12 922	81		13 004
Inst. générales, agencements et divers	43 471	15 512		58 982
Matériel de transport	4 379		1 946	2 433
Mat. de bureau, informatique et mobil.	108 159	16 326		124 485
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL Immobilisations corporelles :</b>	<b>168 831</b>	<b>31 919</b>	<b>1 946</b>	<b>198 804</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>				
	<b>243 876</b>	<b>39 750</b>	<b>1 946</b>	<b>281 679</b>

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Frais d'établissement et de développement			
Autres Immobilisations incorporelles			
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles :</b>			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier			
Emballages récupérables et divers			
<b>TOTAL Immobilisations corporelles :</b>			
Frais d'acquisition de titres de participations			
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>			

## Amortissements (suite)

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
 Edition du 23/07/21  
 Devise d'édition

MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES		
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Dotations	Reprises
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> Frais d'établissement et de développement Autres immobilisations incorporelles <b>TOTAL Immobilisations incorporelles :</b>		
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> Terrains Constructions sur sol propre Constructions sur sol d'autrui Constructions Installations générales Installations techniques et outillage industriel Installations générales, agencements et divers Matériel de transport Matériel de bureau, Informatique et mobilier Emballages récupérables et divers <b>TOTAL Immobilisations corporelles :</b>	Comptes annuels annexés au rapport du commissaire-aux-comptes	
Frais d'acquisition de titres de participations		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES				
RUBRIQUES	Montant net début exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements	Montant net fin exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursem. des obligations				

# Provisions Inscrites au Bilan

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30% Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>				
Provisions pour litiges Prov. pour garant. données aux clients Prov. pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Prov. pour pensions et obligat. simil. Provisions pour impôts Prov. pour renouvellement des Immo. Provisions pour gros entretien et grandes révisions Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer Autres prov. pour risques et charges	22 500		22 500	
<b>PROV. POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>22 500</b>		<b>22 500</b>	
Prov. sur immobilisations incorporelles Prov. sur immobilisations corporelles Prov. sur immo. titres mis en équival. Prov. sur immo. titres de participation Prov. sur autres immo. financières Provisions sur stocks et en cours Provisions sur comptes clients Autres provisions pour dépréciation	13 255			13 255
<b>PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION</b>	<b>13 255</b>			<b>13 255</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>35 755</b>		<b>22 500</b>	<b>13 255</b>

# État des Échéances des Créances et Dettes

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
 Edition du 23/07/21  
 Devise d'édition

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	19 700		19 700
<b>TOTAL de l'actif immobilisé :</b>	<b>19 700</b>		<b>19 700</b>
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	850 921	850 921	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	3 141	643	2 497
État - Impôts sur les bénéfices	219 712		219 712
État - Taxe sur la valeur ajoutée	4 602	4 602	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés	8 429	8 429	
État - Divers			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	27 746	25 409	2 337
<b>TOTAL de l'actif circulant :</b>	<b>1 114 551</b>	<b>890 005</b>	<b>224 547</b>
<b>CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b>	<b>6 326</b>	<b>6 326</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 140 578</b>	<b>896 331</b>	<b>244 247</b>

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Après des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	1 043 218	1 043 218		
Personnel et comptes rattachés	52 243	52 243		
Sécurité sociale et autres organismes	121 540	121 540		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	86 085	86 085		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	4 297	4 297		
Dettes sur Immo. et comptes rattachés	13 267	13 267		
Groupe et associés				
Autres dettes	7 030 247	7 030 247		
Dettes représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	0	0		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>8 350 896</b>	<b>8 350 896</b>		

# Charges à Payer

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Edition du 23/07/21

Devise d'édition

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	89 402
Dettes fiscales et sociales	75 902
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	
Autres dettes	1 119
<b>TOTAL</b>	<b>166 423</b>

(Comptes annuels arrêtés au 31/12/2020)  
du commissaire aux comptes



# Produits à Recevoir

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20

Edition du 23/07/21

Devise d'édition

MONTANT DES PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
<b>Immobilisations financières</b>	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
<b>Créances</b>	
Créances clients et comptes rattachés	504 800
Personnel	
Organismes sociaux	3 141
État	
Divers, produits à recevoir	7 388
Autres créances	
<b> Valeurs Mobilières de Placement</b>	
<b>Disponibilités</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>515 429</b>

# Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

RUBRIQUES	Montant	Taux d'amortissem.
Charges différées		
Frais d'acquisition des immobilisations		
Frais d'émission des emprunts		
Charges à étaler		
Comptes annuels annexés au rapport du commissaire aux comptes		
TOTAL		

# Charges et Produits Constatés d'Avance

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	6 326	0
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
	Comptes annuels approuvés au conseil du commissaire aux comptes	
TOTAL	6 326	0

# Composition du Capital Social

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

CATEGORIES DE TITRES	Nombre	Valeur nominale
1 - Actions ou parts sociales composant le capital soc. au début de l'exercice	11400	100
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice		
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice	Comptes annuels annexés au rapport du commissaire aux comptes	
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	11400	

# Crédit-Bail

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
 Edition du 23/07/21  
 Devise d'édition

RUBRIQUES	Terrains	Constructions	Installations matériel outillage	Autres	Total
Valeur d'origine					
Amortissements : - cumuls exercices antérieurs - dotations de l'exercice			Comptes de		
<b>TOTAL</b>					
REDEVANCES PAYÉES : - cumuls exercices antérieurs - dotations de l'exercice					
<b>TOTAL</b>					
REDEV. RESTANT À PAYER : - à un an au plus - à plus d'un an et cinq ans au plus - à plus de cinq ans					
<b>TOTAL</b>					
VALEUR RÉSIDUELLE - à un an au plus - à plus d'un an et cinq ans au plus - à plus de cinq ans					
<b>TOTAL</b>					
Mont. pris en charge dans l'exercice					
Rappel : Redevance de crédit bail					

# Engagements Financiers

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
 Edition du 23/07/21  
 Devise d'édition

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montant
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pensions, retraites et indemnités	
Autres engagements donnés :	
<small>Comptes analytiques n° 103 et 104 au commissariat aux comptes</small>	
<b>TOTAL</b>	

ENGAGEMENTS RECUS	Montant
Avals et cautions et garanties	
Autres engagements reçus :	
<b>TOTAL</b>	

# Dettes Garanties par des Sûretés Réelles

SPL Avenir Réunion

Période du 01/01/20 au 31/12/20  
Edition du 23/07/21  
Devise d'édition

RUBRIQUES	Montant garanti
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Comptes annuels n° du commissaire aux comptes	
<b>TOTAL</b>	

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022





Société de commissaires aux comptes  
Membre de la Compagnie Régionale de Saint-Denis

Société anonyme au capital de 40 000 €  
4 rue Monseigneur Mondon 97400 Saint-Denis

## **AVENIR REUNION S.P.L.**

Société publique locale au capital de 1 140 000 euros  
2 rue de la Source 97400 Saint-Denis

---

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

---

Assemblée générale d'approbation des comptes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2020

  
commissaire  
aux comptes

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022



Société de commissaires aux comptes  
Membre de la Compagnie Régionale de Saint-Denis  
Société anonyme au capital de 40 000 €  
4 rue Monseigneur Mondin 97400 Saint-Denis

## AVENIR REUNION

Société publique locale au capital de 1 140 000 euros  
Siège social : 2 rue de la Source 97400 Saint-Denis

### RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Exercice clos le 31 décembre 2020

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles, ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R.225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

#### CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

En application de l'article 225-40 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.

Co-contractant	Département de La Réunion
Administrateurs concernés	Cyrille MELCHIOR, Inelda BAUSSILLON, Serge-François HOARAU, Jean-Jacques MOREL, Teddy PAYET, Philippe POTIN, Enaud RIVIERE, Jacqueline SILOTIA

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022

**Convention n°1 – Convention de mise à disposition de personnel**

<p>Nature, objet et modalités</p>	<p>Dans le cadre d'une convention signée le 27 décembre 2019, Monsieur Jean- Hugo FAYOL, agent du Département, a été mis à disposition de la SPL AVENIR REUNION sur la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020 en qualité de technicien, afin de renforcer les équipes de la production de la SPL.</p> <p>A ce titre, le Département a facturé à la SPL une compensation financière correspondant aux rémunérations principales et accessoires versées à cet agent par le Département pendant la période de mise à disposition.</p>
<p>Charge comptabilisée en 2020</p>	<p>La charge enregistrée dans les comptes de l'exercice 2020 s'élève à 48 499 €.</p>

**Convention n°2 – Convention de mise à disposition de personnel**

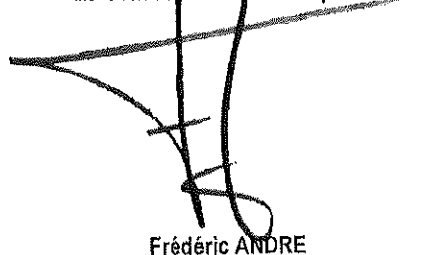
<p>Nature, objet et modalités</p>	<p>Dans le cadre d'une convention signée le 2 octobre 2020, Monsieur Yanis MARINIER, agent du Département, a été mis à disposition de la SPL AVENIR REUNION pour une période de 3 mois à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2020 en qualité de technicien, afin de renforcer les équipes de la production de la SPL.</p> <p>A ce titre, le Département a facturé à la SPL une compensation financière correspondant aux rémunérations principales et accessoires versées à cet agent par le Département pendant la période de mise à disposition.</p>
<p>Charge comptabilisée en 2020</p>	<p>La charge enregistrée dans les comptes de l'exercice 2020 s'élève à 17 865 €.</p>

**CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par l'assemblée générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

A Saint-Denis, le 16 septembre 2021

Le Commissaire aux Comptes :



Frédéric ANDRE

Accusé de réception en préfecture  
974-219740107-20220311-DEL008032022-DE  
Date de réception préfecture : 31/03/2022